



شركة سجاير القدس المساهمة العامة المحدودة العيزرية - القدس

تقرير مجلس الإدارة والميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر
للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

المقدم للهيئة العامة في اجتماعها العادي
المنعقد في ٢٨ أيار ٢٠٠٩

ص.ب ١٩٥٩٤، القدس ٩١١٩٤ تلفون: ٢٧٩٩٧٧٧-٠٢ ، فاكس: ٢٧٩٩٧٧٠-٠٢

الموقع الإلكتروني: www.jerucig.com

البريد الإلكتروني: inform@jerucig.com



شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة العزيزية / القدس

مجلس الإدارة

الرئيس الدكتور «محمد علي» مصطفى العلمي

نائب الرئيس الدكتور عيسى مصطفى العلمي

الأعضاء السيد سالم خليل حنانيا

السيد أيوب يعقوب رباح

السيد عمر مصطفى العلمي

السيد وليد محمد عبد الجبار الجابر

السيد وفا عز الدين الدجاني

السيد سليم بكر هاشم

شركة القدومي للتجارة والصناعة المساهمة الخصوصية

شركة القدس للاستثمار المساهمة الخصوصية المحدودة

شركة المستثمرون العرب المساهمة العامة المحدودة



شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة العيزرية - القدس

اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد
في مقر الشركة في

٢٨ أيار ٢٠٠٩

جدول الأعمال

١. تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية ٢٠٠٨ والمنتهية في ٣١/١٢/٢٠٠٨، والمصادقة عليه.
٢. تقرير مدقق الحسابات القانوني للشركة للسنة المالية ٢٠٠٨.
٣. الميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية ٢٠٠٨ والمصادقة عليها.
٤. توصيات مجلس الإدارة المتضمنة في تقريره للسنة المالية ٢٠٠٨.
٥. إبراء ذمة مجلس الإدارة عن السنة المالية ٢٠٠٨.
٦. انتخاب مدقق الحسابات القانوني للسنة المالية ٢٠٠٩.
٧. أية مواضيع أخرى ضمن صلاحيات الهيئة العامة في اجتماعاتها العادية.



بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير مجلس الإدارة للعام المالي ٢٠٠٨ المقدم لمساهمي شركة سجاير القدس المساهمة العامة المحدودة

حضرات المساهمين الكرام،

نرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي لهيئتكم الموقرة وذلك لبحث الأمور المدرجة على جدول الأعمال ومناقشتها واتخاذ ما ترونه مناسباً من قرارات بشأنها.

بدأت ملامح الأزمة المالية العالمية في الظهور في بداية عام ٢٠٠٨. وبحلول الربع الأخير من السنة انفجر السد ليحرف طوفانه كبار المصارف العالمية والعديد من صغارها خاصة في العالم الغربي. وسرعان ما تبع ذلك انهيار في أسواق المال في معظم الدول مسبباً خسارات فادحة للمستثمرين كافة. امتد أثر كل ذلك وخلال فترة وجيزة ليصيب اقتصاديات جميع الدول محدثاً انكماشاً اقتصادياً حاداً أدى بالتالي إلى رفع نسب البطالة بشكل متسارع وإلى انكماش شديد في المقدرة الشرائية للمستهلك. إن استمرار تراجع الاقتصاد العالمي المصحوب بشحة قانطة في حجم ما توفره البنوك من سيولة نقدية تنذر بالتحول من السيئ إلى الأسوأ.

إن السبب المباشر للأزمة المالية العالمية خاصة في الغرب يكمن في السهولة واليسر المفرط الذي تم به تقديم القروض للأفراد والشركات والمؤسسات الرسمية وغيرها. وهذا الأمر استمر لأكثر من عقد من الزمان. حتى الحكومات الغربية انجرفت في اتباع هوى الاستدانة. إذ لا تكاد تجد دولة غربية واحدة غير مدينة وبمبالغ تكاد تكون خيالية. فعلى سبيل المثال بلغ الدين الخارجي لدولة مثل أيرلندا في نهاية العام المنصرم نحواً من ٢,٣ ترليون دولار أمريكي. وهذا الدين يشكل أكثر من ثمانية أضعاف الناتج القومي المحلي السنوي. وإذا ما وزعنا هذا الدين على مواطني الدولة يصبح كل أيرلندي مدين بأكثر من ٥٥٠,٠٠٠ دولار. أما الأرقام لدول غربية أخرى فنسوق أمثلة عليها: بريطانيا

وبلجيكا مدينان بديون خارجية تبلغ أكثر من ثلاثة أضعاف الناتج القومي المحلي السنوي، هولندا وسويسرا والنمسا مدينان بضعف الناتج القومي المحلي السنوي. وحتى فرنسا والدنمارك والمانيا واسبانيا والسويد وفنلندا والنرويج مدينة بأكثر من الناتج المذكور. أما الولايات المتحدة فديونها الخارجية حاليا تكاد تعادل ناتجها القومي المحلي السنوي. إن هذه الأرقام تنبئ أيضا الى ضعف مقدرة هذه الدول في الحصول على ما يلزمها من أموال لتحفيز اقتصادياتها المنكمشة خاصة في ظل تدني مقبوضات الضرائب نتيجة الضعف الذي أصاب أرباح شركاتها ومدخولات أفرادها. أن هذه النسب العالية للمديونية الحكومية ستسبب تنافسا حادا ومكلفا فيما بين القطاع العام والقطاع الخاص في سعي كل منهم للحصول على ما يحتاجونه من استئانة لتدبير أمورهم.

أن غالبية دول العالم يرتبط بعضها ببعض من خلال الاعتماد على استيراد وتصدير السلع والخدمات. وهذا يعني أنه لا يمكن لاقتصاد محلي أن ينتعش دون انتعاش الكتل الاقتصادية الكبيرة. لذا ليس من الصعب تصور استمرار سوء الوضع واتجاهه إلى الأسوأ لسنوات عديدة وعديدة. وبالتالي هناك احتمال قوي أن تتدنى مستويات المعيشة لغالبية مواطني هذه الدول المدينة. ولدى انقشاع هذه الأزمة العالمية فإن الصورة حينئذ ستتغير بشكل جذري. إذ على الرغم من مقدرة اقتصاديات كل من الولايات المتحدة وأوروبا على النهوض مرة أخرى والبقاء في صدارة الدول المتقدمة اقتصاديا، إلا أنها ستجد أن دول أخرى مثل الصين والهند ناهيك عن اليابان ستشاركهم وعلى قدم المساواة في تنبؤ هذه الصدارة من ناحية الحجم والمقدرة على التطور. ويبدو أن ما نعاصره الآن هو حدث تاريخي ونوعي لم نشهد له مثيلا منذ نهضة الغرب التجارية والصناعية قبل قرون عدة. وبالطبع سيكون للأمر تبعات سياسية لا بد وأن تتأثر بها.

لم يكن للأزمة المالية العالمية تأثير مباشر أو فوري على الساحتين الفلسطينية أو الأردنية. وهذا بخلاف ما هو متوقع لتأثير الانكماش الاقتصادي العالمي علينا. وقد يهزل البعض بالقول أن هاتين الساحتين هما في غاية صغر الحجم أو الضعف في الحقل المالي نسبيا. بيد أن الحقيقة هي أن توفر عدة عوامل ايجابية أدت الى توفير قدر كاف من الحماية. فبالدرجة الأولى فإن كل من البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية تتبعان نهجا صارما في رقابتهما المالية للمصارف المحلية. كما أنهما يتبعان سياسة محافظة في ما يتعلق بالإقراض وضبط الاحتياطيات المصرفية. ثم أن إدارات البنوك المحلية تتبع سياسة تتسم بالحذر الشديد تجاه الإقراض والتسهيلات المالية المقدمة لزيائنها. ولا شك أن هذه البنوك قاومت كل الإغراءات المتمثلة بالعمولات الهائلة المتعلقة بالرهن العقاري، مفضلة دوما الحرص والحذر على التهور في سعيها لجني الأرباح. ويبقى أن نقول أن المواطن العادي في بلادنا وحسبما علمته الكوارث المتتالية التي تعرض لها أكثر إقداما على بناء المدخرات وأكثر حرصا وحذرا في تعامله مع مبدأ الاستئانة وذلك بالمقارنة مع المواطن العادي

في الدول الغربية. وهذه الأمور مجتمعة تفسر ظاهرة قد يجدها البعض في غاية الغرابة. فاليوم نجد أن غالبية البنوك الفلسطينية تفيض بالسيولة النقدية التي تبحث عن مخارج إقراضية آمنة ومضمونة في السوق المحلي.

إن رياح التراجع الاقتصادي العالمي الحاد لم تضرب شواطئنا بقوة بعد. ولكن ليس من الصعب التنبؤ بأن الدول المانحة والتي توفر الجزء الأكبر من مدخولات السلطة الفلسطينية ستجد صعوبة في زيادة هذه المعونات. وكذلك الأمر بالنسبة للعائدات التي يرسلها فلسطينيو الخارج الى ذويهم. أضف إلى ذلك الضعف المرتقب لحركة السياحة العالمية والتباطؤ الملحوظ للاقتصاد الإسرائيلي وارتفاع البطالة لديهم. وهناك مخاوف حقيقية بحدوث هجرة عكسية للفلسطينيين الذين يفقدون وظائفهم في الخارج خاصة في دول الخليج.

إن الأمور المشروحة أعلاه تتطلب من كافة المؤسسات التجارية والشركات الخاصة والعامة اتخاذ الحذر الشديد. ولعل أكبر المخاطر المحتملة هي ازدياد في صعوبة الحصول على التمويل اللازم لتسيير الأعمال وأيضا تقلص المقدرة الشرائية للمستهلك. وهناك أيضا شبح التضخم واحتمال هبوط قيمة الدولار (وبالتالي الدينار الأردني) مع ما قد يصاحب ذلك من ارتفاع في نسب الفوائد البنكية. كل هذه الأمور المتوقعة وتلك الغير متوقعة تدعو حيثما أمكن إلى زيادة الجهود في الاعتماد على الذات في تمويل المتطلبات المالية.

إن إدارة الأزمات مهما كانت قوية ومكثفة في حينها لا تغني عن بذل أي مجهود يتخذ قبل وقوع الواقعة. فخلال الأزمات المالية تحتل وفرة السيولة النقدية وسرعة تأمينها أهمية قصوى. إذ لا نفع حينئذ للموجودات الثابتة مثل العقارات والأراضي والماكينات والأجهزة. وحتى استثمارات مثل أسهم في شركات أخرى لا يمكن بيعها بسرعة دون خسارة. بل ما هو أكثر نفعاً هو وفرة الأرصدة لدى البنوك وتوفر موجودات متداولة مثل البضاعة الجاهزة ومواد الخام والديون الجارية (الغير متعثرة) التي يدين بها التجار للشركة، وأي دفعات مسبقة للموردين وغير ذلك (Short term liquid assets - 12 months). وعليه يجب مقارنة مجمل هذه الموجودات المتداولة بمجمل المطلوبات المتداولة (Short term liquid liabilities - 12 months) مثل القروض (بكافة أنواعها) والديون المستحقة لموردي مواد الخام والضرائب وغير ذلك مما هو متوقع للدفع خلال سنة. وبالامكان تطبيق مثل هذا المعيار لمعرفة متانة أي شركة بحيث كلما ارتفعت قيمة الموجودات المتداولة بالنسبة للمطلوبات المتداولة كلما كان وضع سيولتها أمتن في مواجهة أي أزمة مالية قد تحل بها. وقامت شركتكم بدراسة مبسطة للأرقام المتوفرة للأعوام ٢٠٠٧ و٢٠٠٨ بالشكل الأسرائيلي (لتفادي التشويشات المتعلقة بتحويل الميزانيات الى الدينار الأردني). وتشير النتائج الى أن الموجودات المتداولة في نهاية عام ٢٠٠٨ كانت ٩١٪ من قيمة المطلوبات المتداولة

مقارنة مع نحو ٩٠٪ لتلك في عام ٢٠٠٧). إن هذه النتائج وفي رأي إدارة شركتكم لا تبعث على القلق في الأحوال العادية. أما في الأزمات فإن مجلس الإدارة يرى بأن وضع السيولة النقدية للشركة يحتاج الى تعزيز تحسبا لأي طارئ. وعليه ومن خلال الاعتماد على الذات يرتأي مجلس الإدارة أنه بالإمكان رفع النسبة المذكورة الى نحو ٩٨٪ من خلال تحويل كامل أرباح الشركة المتحققة في عام ٢٠٠٨ (بعد تنزيل الضرائب ومخصصات تعويض العمال الخ) وضمه الى مختلف الاحتياطات حسبما هو مشروح أدناه.

ولأجل تعزيز سيولة الشركة النقدية في المستقبل وبشكل مستمر قرر مجلس إدارة شركتكم إعادة إقتطاع ١٠٪ من الربح الصافي كل عام وضمه للاحتياطي الإجباري. إذ كانت الشركة قد أوقفت هذا الإقتطاع قبل سنين لدى بلوغه ٢٥٪ من رأس المال. وعليه سيستمر هذا الإقتطاع في السنوات المقبلة لحين بلوغه ١٠٠٪ من رأس المال حسبما ينص عليه القانون المعمول به. لله المثل القائل "درهم وقاية خير من الف علاج".

الأسواق والمبيعات والمصاريف

كنا قد أشرنا في تقارير سابقة الى أن كافة مبيعات الشركة وجل مصاريفها ومشترياتها لا تتم بالدينار الأردني بل بالشيكل الإسرائيلي وعملات أجنبية. وعليه ونظرا للتذبذب الشديد الذي شهدته أسعار العملات في الأعوام الماضية فإن تقديم البيانات المالية بالدينار الأردني وليس بالشيكل يضيف تشويشا ملحوظا على هذه البيانات تؤدي في كثير من الأحيان الى استنتاجات خاطئة. ونسوق فيما يلي أمثلة عليها:

| البيان | ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | نسبة التغيير | ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | نسبة التغيير | |
|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|--------|
| المبيعات | ٢٩١,١٩٩,٤٢٩ | ٢٥٦,١٢١,٨٤١ | ١٢ - % | دينار أردني | ٤٩,٨٧٧,٨١٩ | ٥٠,٢٧٩,٠٨٠ | ١ + % |
| المكوس المدفوعة | ٢٢٣,٥٩٢,٦٦٠ | ١٩٥,٠١٥,٤٦٨ | ١٣ - % | دينار أردني | ٣٨,٣٠٦,٨٣٩ | ٣٧,٩٩٧,٠٦٠ | ١ - % |
| كلفتة مواد الخام | ٢٦,٩٨٥,١٥٦ | ٢١,٦٤٦,٧٣١ | ٢٠ - % | دينار أردني | ٣,٨٩٠,٥٩٩ | ٤,٢٩٨,٨٥٦ | ١٠ + % |
| الأرباح الصافية (قبل التخصيص) | ١٢,٦٥٧,١٠٢ | ١٥,٤٢٣,٧٩٥ | ٢٢ + % | دينار أردني | ١,٨٥٤,٤٦١ | ٢,٧٢٥,٤٦٥ | ٤٧ + % |

إن الفروقات والاستنتاجات أعلاها تؤكد أن تقديم البيانات المالية بعملة غير العملة التي تتم بها غالبية المعاملات تؤدي الى نتائج مغايرة وغير دقيقة لدى قرائتها وتحليلها. وإننا نهيب بهيئة رأس المال الفلسطينية إعادة النظر بهذا الأمر خدمة للمساهم وغيره. ونوصي بأن تقدم الميزانيات بالعملة

السائدة في البيع والمصاريف. وبما أن الشركة تحتفظ ببياناتها المالية وتعد أيضا ميزانياتها بالشيكال الإسرائيلي فإننا نرفق هذه البيانات لاطلاع المساهم وتنويره. وعليه إن كافة التحليلات المقدمة أدناه تعتمد على البيانات المرفقة بالشيكال والمعدة من قبل المدقق الداخلي للشركة.

انخفضت كمية مبيعات الشركة من علب السجاير في عام ٢٠٠٨ بالمقارنة مع عام ٢٠٠٧. وجل هذا الانخفاض حصل نتيجة عدم تمكن شركتكم من إرسال أي من منتوجاتها الى قطاع غزة، علما بأنها كانت تقوم بذلك حتى منتصف عام ٢٠٠٧. ولا يلوح في الأفق أي تغيير على إعادة السماح بإدخال السجاير من الضفة الغربية الى القطاع.

على الرغم من انخفاض مبيعات الشركة تم خلال عام ٢٠٠٨ تخفيض كلفة العبلة الواحدة المتعلقة بالتبغ ومواد الخام. إذ قامت الشركة بشراء كميات كبيرة من التبغ المستورد قبل ارتفاع سعره خلال العام المنصرم. وتشير التقارير الى وجود نقص في المحاصيل العالمية للموسم ٢٠٠٨ - ٢٠٠٩ مما قد يرفع الأسعار العالمية مرة أخرى. أما بالنسبة للمواد الخام فإن إدارة الشركة تسعى دوما في الحصول على أفضل الأسعار من كافة المصادر. وعلى سبيل المثال تمكنت شركتكم أيضا من استيراد كرتون مطبوع من كندا بأسعار أقل من تلك المتاحة من شمال أوروبا وغيرها.

تمكنت شركتكم من ضبط المصاريف الصناعية والعامة بشكل ملحوظ خلال العام. إلا أنه على الرغم من ذلك فقد ارتفعت الفوائد البنكية وكلفة التأمينات والمصاريف المتعلقة بنقل البضائع بشكل ملحوظ. وعليه ارتفع مجموع المصاريف المتعلقة بالصناعة والمصاريف العامة بما مجموعه ٨٥٠ ألف شيكل. وفيما يلي مقارنة لبعض أهم بنود المصاريف للعامين ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨.



| ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ | البيان |
|------------------------------------|------------------------------------|--|
| بالشيكيل الإسرائيلي (لأقرب الف) | بالشيكيل الإسرائيلي (لأقرب الف) | |
| ٧,٥٤٩,٠٠٠ | ٦,٣٥٣,٠٠٠ | رواتب المصنع |
| ٢,٢٤١,٠٠٠ | ٣,٢١٧,٠٠٠ | المصاريف الصناعية |
| ٥,٨٠٧,٠٠٠ | ٥,٩٨٢,٠٠٠ | رواتب الإدارة وكافة الموظفين خارج المصنع |
| ٨٧٠,٠٠٠ | ٩٤٧,٠٠٠ | البريد والهاتف والقرطاسية |
| ١,٦٦٧,٠٠٠ | ١,٦٤٠,٠٠٠ | كهرباء ووقود صناعي وغاز ومياه |
| ١,٠٧٤,٠٠٠ | ١,١٩٣,٠٠٠ | وقود للسيارات وكلفة صيانتها |
| ١,٠١٥,١٨٣ | ٤٦٨,٠٦٢ | كلفة لقل البضائع من الموانئ والمخازن الشركة الخارجية |
| ٦٥٨,٠٠٠ | ٧٦٨,٠٠٠ | مصاريف محاماة واستشارات وتسجيل علامات |
| ٤٣٦,٠٠٠ | ٥١٤,٠٠٠ | تبرعات |
| ٢,٣١٣,٠٠٠ | ٢,٣٠٧,٠٠٠ | استهلاكات |
| ٢,٣٤٦,٠٠٠ | ١,٥٢٨,٠٠٠ | فوائد بنكية وعمولات مصرفية |
| ١,٠٧٧,٠٠٠ | ٨٤٢,٠٠٠ | تأمينات (المصنع ومواد الخام والسيارات) |
| ١٩,٢١٠,٠٠٠ | ١٨,٥٦٧,٠٠٠ | مجموع المصاريف العامة (الغير صناعية) |
| ٩,٧٩٠,٠٠٠ | ٩,٥٧٠,٠٠٠ | مجموع المصاريف الصناعية المباشرة (دون المواد الخام) |
| ٢٩,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٨,١٣٧,٠٠٠ | مجموع مصاريف الشركة |
| ١٠,٤٦٠,٠٠٠ | ١٢,٤٨٥,٠٠٠ | مجموع أرباح الشركة المتحصلة من صناعة السجاير |

إن الأرقام أعلاها تشير الى ضرورة متابعة الجهود لتقليص المصاريف خلال عام ٢٠٠٩. إذ أن فقدان سوق قطاع غزة لا يسمح لشركتكم بالتهاون في هذا المضمار. كما أن انخفاض الأرباح المتحصلة من صناعة السجاير حافز مهم في سعي الشركة لتخفيض مصاريفها لتتناسب ومبيعاتها الحالية. ثم أن توصية مجلس الإدارة بشأن عدم توزيع الأرباح ستساهم أيضا في خفض أحد أهم بنود هذه المصاريف, ألا وهو ما تتكبده الشركة من فوائد بنكية.



شركة يوناييتد للتجارة الدولية

تأسست هذه الشركة الخاصة قبل عدة سنوات بهدف تسويق منتوجات شركة السجاير وغيرها من السلع التي لا علاقة لها بالتبغ. وحتى نهاية عام ٢٠٠٧ كان رأس مال هذه الشركة مليون دينار أردني كانت تملك شركتكم ٩٠٪ منه. وفي بداية عام ٢٠٠٨ تم رفع رأس مال الشركة الى مليوني دينار بحيث أصبحت شركتكم تملك ٧٥٪ من رأسمالها وتملك الشركة الحليفة «شركة المستثمرون العرب» ٢٥٪ منها. وتم تسديد كامل هذه الزيادة من قيمة رأس المال الجديد. وقد وزعت شركة يوناييتد أرباحا على مساهميا خلال عام ٢٠٠٨ كان نصيب شركتكم منها نحو ٤,٩٥ مليون شيكل. وساهمت هذه الأرباح في رفع مجمل أرباح شركتكم بحيث فاقت تلك المتحققة لعام ٢٠٠٧.

أما بشأن توزيع السلع الغير متعلقة بالتبغ، تقوم شركة يوناييتد ومنذ مطلع عام ٢٠٠٩ بتوزيع العشرات من السلع، جزء منها مملوك من قبل الشركة وجزء مملوك من قبل آخرين. وتشير التقارير الأولية الى أن مبيعات هذه السلع في ارتفاع مستمر على الرغم من حداتها.

شركة أزهار للتطوير العقاري

تملك شركتكم ما نسبته ٥٠٪ من رأس مال هذه الشركة الخصوصية والمسجلة في القدس. وقام مساهميا بما في ذلك شركتكم بإقراضها لغاية شراء قطعة أرض تبلغ مساحتها ١٥ دونما في بيت حنينا داخل تنظيم مدينة القدس. وحيث أن قطعة الأرض المذكورة تقع في حوض غير منظم، وإن كان مخصصا للبناء من قبل بلدية القدس فما كان للشركة إلا الانتظار من انتهاء عملية التنظيم، بيد أنه وفي أوائل عام ٢٠٠٩ انتهت البلدية المذكورة من هيكلتها لحوض الأرض المعني وتم الحصول على معلومات محددة ودقيقة بهذا الشأن.

تفيد هذه المعلومات بأن القطعة الأصلية (١٥ دونم) قد تم دمجها مع قطع أخرى وأعيد تقسيم الحوض بحيث حصلت الشركة على ثلاث قطع متجاورة مجموع مساحتها ٧٨٠٨ مترا مربعا مسموح البناء السكني بها بنسبة ٧٥٪ أي بما مجموعه ٥٨٥٦ مترا مربعا. وتتابع شركة أزهار هذه القسمة مع بلدية القدس بهدف الحصول على مساحة أكبر من جراء التقسيم وأيضا رفع نسبة البناء السكني بنسبة تفوق المسموح بها حاليا.

وتجدر الإشارة الى أن شركة أزهار قد رفعت دعوى على أحد المعتدين على جزء من قطعة الأرض والذي قام ببناء مبنى غير مرخص عليها. وبعد سنوات من التداول حكمت المحاكم المختصة (بداية واستئنافا) ببطلان ادعاء المعتدي بملكية الأرض وأمرت بإزالة ما بناه عليها.

تطوير مخازن الشركة

بدأت شركتكم في شهر آذار، ٢٠٠٦ ببناء مستودعات جديدة على قطعة الأرض التي تملكها والملاصقة لمبنى المصنع والى الشرق منه. وتعمدت الإدارة بأن يكون سير البناء للمشروع على مراحل وبحيث يتم استعمال أي جزء منه فور إنشائه. ومنذ ذلك الحين وحتى نهاية عام ٢٠٠٨ تم بناء ما يتعدى ١٢,٠٠٠ متر مربع يتم حاليا استخدام نحو ٧٥٪ منها لتخزين التبغ ومواد الخام. وسيتم لاحقا تأجير أجزاء من البناء لشركة يونابتد لتخزين مختلف أنواع السلع ومواقف لسيارات التوزيع التابعة لها. بلغ مجموع ما تم صرفه على البناء حتى يومنا هذا ٨,٩٣١,٠٠٠ شيكل منها ٢,٩٦٥,٠٠٠ شيكل صرفت خلال عام ٢٠٠٨.

حسابات الأرباح والخسائر والبيانات المالية للعام المالي ٢٠٠٨

مرفقين وهذا التقرير البيانات المالية المعدة من قبل المدقق القانوني للشركة. وهذه البيانات تظهر بالدينار الأردني حسب طلب هيئة رأس المال الفلسطيني والسوق المالي. وقد أظهرنا أيضا ملخصا لهذه البيانات بالشيكال حسب إعداد المدقق الداخلي للشركة وذلك بهدف إظهار إيضاح أكثر دقة للوضع المالي.

تشير البيانات المرفقة الى أن أرباح الشركة الصافية (قبل الأيرادات الأخرى وخصم ضريبة الدخل) والنتيجة عن إنتاج وبيع السجائر قد انخفضت في عام ٢٠٠٨ بنحو مليوني شيكل عن تلك لعام ٢٠٠٧. وقد أوضحنا أعلاه أن هذا الانخفاض أتى نتيجة فقدان سوق قطاع غزة. بيد أنه ونظرا لارتفاع الإيرادات الأخرى والمتمثل جله بما وزعته شركة يونابتد من أرباح (نحو ٤,٩٥ مليون شيكل)، ارتفعت الأرباح الصافية لشركتكم (قبل التخصيص والضرائب) لتفوق تلك المتحققة في عام ٢٠٠٧ بنحو ٢٢٪، لتعادل ١٥,٤٢٣,٧٩٥ شيكل.

وللأسباب المشروحة أعلاه والمتعلقة بتعزيز السيولة النقدية للشركة حيال أي طارئ قد يصيب الأوضاع الاقتصادية والمالية العامة وتخوفاً من أي تضخم مالي أو اختلاف كبير فيما بين أسعار العملات، يوصي مجلس إدارة شركتكم بعدم توزيع هذه الأرباح في الوقت الراهن، أما توزيع هذه الأرباح على الاحتياطات المختلفة حسبما هو مشروح أدناه.

توصيات مجلس الإدارة

يوصي مجلس الإدارة هيئتكم الموقرة بما يلي:

- (١) الموافقة على تقرير مجلس الإدارة المرفق لعام ٢٠٠٨.
- (٢) الموافقة على البيانات المالية المرفقة والمتضمنة الميزانية العمومية وحساب الإرباح والخسائر للعام المالي ٢٠٠٨.
- (٣) إقرار قرار مجلس الإدارة بإعادة اقتطاع ١٠٪ من الأرباح سنوياً وضمها للاحتياطي الإجمالي للشركة.
- (٤) الموافقة على اقتطاع ٢٠٪ من الأرباح وضمها للاحتياطي الاختياري للشركة.
- (٥) الموافقة على إحداث احتياطي اختياري خاص بقيمة ستة ملايين شيكل (مليون دينار أردني) تحسباً لأي هبوط يطرأ على الشيكل الإسرائيلي أو الدولار الأمريكي.
- (٦) ضم ما يتبقى من أرباح (بعد الاقتطاعات) كأرباح مستبقاة.





وفي الختام لا يسعنا إلا أن نشكر الله سبحانه على ما وفقنا به في ظل هذه الظروف العصيبة. ونتقدم
بجزيل الشكر لكافة موظفي وعمال الشركة والشركات الحليفة على ما قدموه من جهود وإخلاص. كما
نتقدم بوافر تقديرنا للسادة المساهمين على دعمهم لشركتهم في كافة الظروف، وتقديرنا للمستهلك
الكريم لرعايته لمنتجاتنا الوطنية. ندعو الله العلي القدير أن نلتاقم مرة أخرى وقد التحم شمل
الإخوة وانقشعت ظلال الفرقة بين فئات هذه الشعب الصامد الذي لا يمكن أن يستعيد أي من حقوقه
دون وحدة أبنائه عملاً بقوله تعالى:

« واعتصموا بحبل الله جميعاً ولا تفرقوا », صدق الله العظيم.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

د. «محمد علي» مصطفى العلمي
رئيس مجلس الإدارة

العزيزية – القدس الشريف
٢٨, نيسان, ٢٠٠٩



شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة العيصرية / القدس

الإدارة التنفيذية

| | |
|------------------------|---------------------------|
| المدير العام | د. «محمدعلي» مصطفى العلمي |
| نواب المدير العام | د. عيسى مصطفى العلمي |
| | عمر مصطفى العلمي |
| | عدنان عادل عبداللطيف |
| مدير المبيعات والتوزيع | صخر رستم النمري |
| مدير الإنتاج | مصطفى «محمدعلي» العلمي |
| مدير المشتريات | عمر مصطفى العلمي |
| المدير المالي | إبراهيم أحمد عديلة |
| مسؤول شؤون المساهمين | فاتن ياسين جبر |

معاينة وشركاهم / محاسبون قانونيون

المدقق القانوني

الأستاذ موريس زيادة

المستشار القانوني

١٤

أكبر عشرة مساهمين

١. شركة القدس للإستثمار المساهمة الخصوصية المحدودة (تملك أكثر من ٥٪ من رأس المال)
٢. شركة المستثمرون العرب المساهمة العامة المحدودة (تملك أكثر من ٥٪ من رأس المال)
٣. السيد سالم خليل حنانيا
٤. د. عيسى مصطفى العلمي
٥. عمر مصطفى العلمي
٦. حنا خليل حنانيا
٧. شركة الأردن وفلسطين للإستثمارات المالية

٨. د. "محمد علي" مصطفى العلمي

٩. شركة مصايف رام الله

١٠. سهير مصطفى محمد علمي

طبيعة أعمال الشركة

تتركز أعمال الشركة بشكل رئيسي في تعاطي صناعة وتجارة التبغ والسجائر وتوزيعها وتصديرها والقيام بأية مشاريع صناعية وتجارية واستثمارية وامتلاك الأراضي والأبنية والماكينات والسيارات اللازمة لأغراضها والقيام بكافة أعمال الاستيراد والتصدير في أية سلعة أو خدمة أو بضاعة تتعامل فيها الشركة. بالإضافة الى قيام الشركة بالمساهمة في شركات أخرى تتناسب غاياتها مع غايات وأهداف الشركة أو المشاركة في تأسيس شركات تكون تابعة أو حليفة للشركة الأم.

عدد العاملين في الشركة كما في ٢٠٠٨/١٢/٣١ : ١٤٣ من العمال والموظفين

عدد المساهمين في الشركة كما في ٢٠٠٩/٣/٣١ : ٦,٥٣١ مساهم

رأس المال : ٧,٠٠٠,٠٠٠ سهم

حجم ونشاط تداول اسهم الشركة في السوق المالي خلال عام ٢٠٠٨

| عدد الصفقات | عدد الاسهم | القيمة بالدينار |
|-------------------|-------------------|----------------------|
| ١,٧٦٧ | ١,١٠٥,٤٧١ | ٣,٨٧٠,٦٦٧ |
| أعلى سعر بالدينار | أدنى سعر بالدينار | سعر الإغلاق بالدينار |
| ٤٠٠٠ | ٢٨٢٠ | ٣٥٥٠ |

آلية توصيل التقرير السنوي الى المساهمين

يتم توصيل التقارير السنوية والتي تشمل البيانات المالية الختامية وتقرير مجلس الإدارة بواسطة صندوق البريد الخاص بكل مساهم او بواسطة ممثلي الشركة المتواجدين في المناطق كما يتم نشر دعوة للمساهمين في الصحف اليومية قبل أسبوعين من موعد اجتماع الهيئة العامة. يمكن الإطلاع على التقرير السنوي والبيانات المالية الختامية من خلال موقع الشركة الإلكتروني www.jerucig.com

نظراً للظروف الصعبة السائدة خاصة فيما يتعلق بتنقل المواطنين يقوم العديد من المساهمين بمراجعة عضو مجلس الإدارة القاطن في مناطقهم لأجل استفساراتهم وطلباتهم بإيصال أرباحهم وفي بعض الحالات إيصال التقارير إليهم.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يتقاضى كل عضو في مجلس الإدارة مكافأة مالية سنوية قدرها ٧٥٠ دينار أردني في حالة تحقق أرباح لدى الشركة. كما يتقاضى كل منهم مبلغ عشرة آلاف دولار سنوياً كمصاريف تنقلات وأتاع جراء متابعة شؤون المساهمين في مناطقهم.

أسماء الشركات التابعة والشقيقة

١. شركة المستثمرون العرب المساهمة العامة المحدودة
٢. شركة يوناييتد للتجارة الدولية المساهمة الخصوصية المحدودة
٣. شركة الرعاية العربية للخدمات الطبية المساهمة العامة المحدودة
٤. شركة أكسنت للتسويق والاستشارات المساهمة الخصوصية المحدودة

إن الاختلافات بين البيانات المالية السنوية غير المدققة والبيانات المالية المدققة من قبل المدقق الخارجي للشركة يعود مجمله إلى إعادة تصنيف حساب المصاريف وإعادة تقييم الحسابات إلى الدينار الأردني والتي نتج عنها فروقات عملة نتيجة هذا التحويل بالإضافة إلى الاقتطاعات من الأرباح والتي تم تحويلها إلى الاحتياطي الاجباري والاختياري، ومرفق كشف يتضمن الفروقات التي نتجت بين الإفصاح الأولي والإفصاح النهائي.



الفروقات الناتجة فيما بين الإفصاح الأولي والإفصاح النهائي (بالدينار الأردني)

| اسم الحساب | إفصاح أولي ٢٠٠٩/٢/١٥ | إفصاح نهائي | الفارق |
|-----------------------|-------------------------|-------------|-------------------|
| بنوك ونقد بالصندوق | ٧١٦,٤٤٥ | ٧١٢,٦٦٠ | ٣,٧٨٥ |
| ذمم مدينه | ٦,٣٠٩,٧٩١ | ٦,٣٦٣,٤٨٣ | -٥٣,٦٩٢ |
| موجودات ثابتة | ١١,٥٢٤,٣١٥ | ١١,٥٢٦,٤٧٤ | -٢,١٥٩ |
| الإستهلاك التراكمي | ٧,١٩١,٦٦٦ | ٧,٠٤٨,٣٤٥ | ١٤٣,٣٢١ |
| ذمم دائنة | ٤,٧٤١,٢٤٢ | ٤,٧١٣,٣٤٦ | ٢٧,٨٩٦ |
| مطلوبات متداولة أخرى | ٩٦٨,١٠١ | ١,١٧٢,٩٥٦ | -٢٠٤,٨٥٥ |
| احتياطي إجباري | ١,٧٥٠,٠٠٠ | ٢,٠٥٤,٨١٨ | -٣٠٤,٨١٨ |
| فروقات عملة أجنبية | -٢,٣٣٠,٦٠٤ | ١,١١٨,٩١٣ | -٣,٤٤٩,٥١٧ |
| أرباح مدورة | ٣,٢٠١,٧٦٢ | ٥,٠٩٦,٢٤٢ | -١,٨٩٤,٤٨٠ |
| ايرادات | ٥٠,٣٢٦,٣٩٦ | ٥٠,٢٧٩,٠٨٠ | ٤٧,٣٩٦ |
| تكلفة البضاعة المباعة | ٤٥,٣٩٨,٠١٣ | ٤٥,٦٥٢,٢٤٢ | -٢٥٤,٢٢٩ |
| مصاريف إدارية | ١,٧٦٩,٥٨٧ | ١,٥٠٨,٣١٦ | ٢٦١,٢٧١ |
| مصاريف تسويقية | ٦١٢,٢٧١ | ٦٠٣,٦٤٥ | ٨,٦٢٦ |
| عمولات وفوائد | ٤٦٥,٥١٥ | ٤٦٣,٦٨٢ | ١,٨٣٣ |
| ايرادات أخرى | ١,٠٣٥,٥٨٦ | ١,٠١٤,٤٥٠ | ٢١,١٣٦ |
| خسائر أخرى | ١٨,٧٤٢ | ١٧,٤٦٤ | ١,٢٧٨ |
| المجموع | | | -٥,٦٤٧,٢٨٨ |

شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة العيزرية - القدس

البيانات المالية وتقرير مدققي الحسابات
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

معاينة وشركاهم





| | |
|-----------|---------------------------------|
| ٢١، ٢٠ | تقرير مدققي الحسابات |
| | البيانات المالية |
| ٢٢ | بيان الموقف المالي |
| ٢٣ | بيان الدخل |
| ٢٤ | بيان التغيرات في حقوق المساهمين |
| ٢٥ | بيان التدفقات النقدية |
| ٢٦ الى ٤٥ | إيضاحات حول البيانات المالية |





معاينة وشركاهم
Maayah & CO,
محاسبون قانونيون
Certified Public Accountants

تقرير مدقق الحسابات المستقل

حضرات السادة المساهمين المحترمين
شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة
العيزرية / القدس

المقدمة

لقد دققنا البيانات المالية لشركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة والتي تشمل بيان الموقف المالي كما في ٢١ كانون أول ٢٠٠٨ وكذلك بيانات الدخل، التغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ إضافة إلى ملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

تتمثل مسؤولية مجلس الإدارة في إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية تصميم، تطبيق والاحتفاظ برقابة داخلية بهدف إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية التي تكون ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ. كما تشمل مسؤوليتهم اختيار وإتباع سياسات محاسبية ملائمة وعمل تقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات استناداً إلى التدقيق الذي أجريناه. لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب التقيد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نقوم بالتخطيط وإجراء التدقيق بهدف الحصول على تأكيدات معقولة بخلو البيانات المالية من الأخطاء الجوهرية.



معاينه وشركاهم
Maayah & CO.
محاسبون قانونيون
Certified Public Accountants

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على إثباتات للمبالغ والإفصاحات في البيانات المالية. وتستند الإجراءات المختارة إلى تقديرات مدقق الحسابات، بما فيها من تقييم لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية سواء تلك الناشئة عن الاحتيال أو الخطأ. وعند عمل تقييم للمخاطر يأخذ مدقق الحسابات بعين الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للشركة والتي تتعلق بإعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة، وذلك بهدف تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، وليس بهدف إبداء الرأي حول نجاعة الرقابة الداخلية للشركة. كذلك يشمل التدقيق ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية للإدارة وكذلك تقييم أسلوب عرض البيانات المالية. نعتقد أن إثباتات التدقيق التي حصلنا عليها كافية وتمكننا من إبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية الوضع المالي لشركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٨ وأدائها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية بالتاريخ المذكور وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

معاينه وشركاهم

سميح معاينة

إجازة رقم ١٢

رام الله في ١١/٣/٢٠٠٩

شركة سجاير القدس المساهمة العامة المحدودة

بيان الموقف المالي كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٨

بيان رقم ١

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | إيضاح | الموجودات |
|-------------------|-------------------|--------|--|
| دينار أردني | دينار أردني | | الموجودات المتداولة |
| ٣٥,٤٤٤ | ٧١٢,٦٦٠ | ٤ | نقد في الصندوق ولدى البنوك |
| ٣,٥١,٩٥٥ | ٦,٣٦٣,٤٨٣ | ٥ | الذمم المدينة |
| ٩,٨٧٨,٥٣١ | ١,٠١٧١,٦٦٥ | ٦, ز٣ | البضاعة |
| ٥٧,٦٦٧ | ٧٨,٩٩٥ | ١٠ | المصاريف المدفوعة مقدما |
| ١٣,٠٢٣,٥٩٧ | ١٧,٣٢٦,٨٠٣ | | مجموع الموجودات المتداولة |
| | | | الموجودات غير المتداولة |
| ٤,٣٤٧,٢٠٩ | ٤,٤٧٨,١٢٩ | ٩, د٣ | الموجودات الثابتة، بالصافي |
| ٨٤٤,٥٧٧ | ٨٤٤,٥٧٧ | ٧, ه٣ | الاستثمارات في الأراضي |
| ٩,٥٠٨,٥٩١ | ٨,٤٦٠,٦٥٢ | ٨, و٣ | الاستثمارات في أسهم الشركات |
| ١٤,١٩٩,٣٧٧ | ١٣,٧٨٢,٨٥٨ | | مجموع الموجودات غير المتداولة |
| ٢٧,٢٢٢,٩٧٤ | ٣١,١٠٩,٦٦١ | | مجموع الموجودات |
| | | | المطلوبات وحقوق المساهمين |
| | | | المطلوبات المتداولة |
| ٤,١٦٧,٨١٢ | ٥,٥٨٦,٦٤٨ | ١١ | البنوك الدائنة |
| ٥,٩٧١,٢٠٣ | ٥,٢٤٤,١٣٦ | ١٢ | الذمم الدائنة |
| ٢,٤٧٥,٢٦٠ | ١,١٧٢,٩٥٦ | ١٣ | المصاريف المستحقة |
| ١,٩٦٥,٨١٢ | ٤,٨٣٨,٢٥٩ | | بندول السجاير (مكوس) |
| ٩٨٣,٥٧٠ | ٣٠٤,١١٨ | ١٥ | ضريبة الدخل |
| - | ١٩,٥٤٩ | م٣ | إيرادات غير مستحقة |
| ١٤,٨٩٦ | ٣١,٢١٤ | | مكافأة أعضاء مجلس الإدارة |
| ٤٢١,٤١٢ | ٦٠٩,٣١٢ | | ضريبة القيمة المضافة |
| ١٥,٩٩٩,٩٦٥ | ١٧,٨٠٥,٦٩٢ | | مجموع المطلوبات المتداولة |
| - | ١,٦٣٨,٩٥٠ | ١٦ | فروض بنكية |
| ٥٣١,٤٦١ | ٦٠٩,٣٨٨ | ١٤, ح٣ | مخصص تعويض نهاية الخدمة |
| ١٦,٥٣١,٤٢٦ | ٢٠,٠٥٤,٠٣٠ | | مجموع المطلوبات |
| | | | حقوق المساهمين |
| | | | رأس المال المصرح به والمدفوع |
| ٧,٥٠٠,٥٠٠ | ٧,٥٠٠,٥٠٠ | | سبعة ملايين سهم بقيمة اسمية دينار أردني واحد للسهم |
| ١,٧٥٠,٥٠٠ | ٢,٥٥٤,٨١٨ | ط٣ | الاحتياطي الإجمالي |
| ٢,٢٧٠,٧٣١ | ٢,٢٧٠,٧٣١ | ١٧, ط٣ | الاحتياطي الاختياري |
| ٤,٥٠٨,٤٧٣ | ٥,٠٩٦,٢٤٢ | ١٨ | الأرباح المتراكمة |
| (٥,٢٦٠,١٩٣) | (٦,٤٨٥,٠٧٣) | | التغير المتراكم في القيمة العادلة |
| ٨٧٢,٥٣٧ | ١,١١٨,٩١٣ | | فرق الترجمة إلى الدينار |
| ١٠,٦٩١,٥٤٨ | ١١,٠٥٥,٦٣١ | | مجموع حقوق المساهمين |
| ٢٧,٢٢٢,٩٧٤ | ٣١,١٠٩,٦٦١ | | مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين |

إن الإيضاحات المرفقة من ١-٣٠ تشكل جزءاً من هذه البيانات وتقرأ معها.

شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة

بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠٠٨

بيان رقم ٢

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | إيضاح | البيان |
|-------------------|-------------------|---------|--|
| دينار أردني | دينار أردني | | |
| ٤٩,٨٧٧,٨١٩ | ٥٠,٢٧٩,٠٨٠ | ٣ ي | المبيعات |
| | | | ينزل / تكلفة المبيعات |
| ١,٥٨٥,٥٢٤ | ١,٥٥٤,٤٣١ | | البضاعة الجاهزة أول السنة |
| ٤٥,٦٨٣,٨٤٦ | ٤٥,١٠٢,٦١٣ | ٢٤ | تكلفة الإنتاج |
| (١,٥٥٤,٤٣١) | (١,٥٠٠,٤٨٠) | ٣ ز | البضاعة الجاهزة آخر السنة |
| <u>٤٥,٧١٤,٩٣٩</u> | <u>٤٥,٦٥٢,٢٤٢</u> | | تكلفة المبيعات |
| <u>٤,١٦٢,٨٨٠</u> | <u>٤,٦٢٦,٨٣٨</u> | | ربح المبيعات |
| | | | ينزل / المصاريف |
| ٦٣٦,٥٢٣ | ٦٠٣,٦٤٥ | ٢٢ | مصاريف البيع والتوزيع والتسويق |
| ١,٧٠٢,٧٢١ | ١,٩٧١,٩٩٨ | ٢٣ | المصاريف الإدارية والعمومية |
| <u>٢,٣٣٩,٢٤٤</u> | <u>٢,٥٧٥,٦٤٣</u> | | مجموع المصاريف |
| <u>١,٨٢٣,٦٣٦</u> | <u>٢,٠٥١,١٩٥</u> | | الربح الصافي قبل الإيرادات (المصاريف) الأخرى |
| ٣٥٨,٦٢٣ | ١,٣٣٦,٢٧٥ | ٢٠ ك, ٣ | الإيرادات الأخرى |
| - | (٣٣٩,٢٨٩) | ٢١ | المصاريف الأخرى |
| <u>٢,١٨٢,٢٥٩</u> | <u>٣,٠٤٨,١٨١</u> | | الربح الصافي قبل ضريبة الدخل |
| (٣٢٧,٧٩٨) | (٣٢٢,٧١٦) | ١٥ | ضريبة الدخل |
| <u>١,٨٥٤,٤٦١</u> | <u>٢,٧٢٥,٤٦٥</u> | | الربح الصافي قبل التخصيص |
| - | (٣٠٤,٨١٨) | | الاحتياطي الاختياري |
| (٨,٢٥٠) | (٨,٢٥٠) | | مكافأة أعضاء مجلس الإدارة |
| (١٩,٥٧٩) | - | | تسوية ملف ضريبة الدخل |
| - | (٥٦,٧٠٩) | | تسديد مطالبات البنك العقاري المصري |
| (٢,٩٣٢) | - | | فرق اقتطاعات رواتب |
| (١٢٣,٧٣٧) | (٣١,٥٨٤) | | مخصص تعويض نهاية الخدمة |
| <u>١,٦٩٩,٩٦٣</u> | <u>٢,٣٢٤,١٠٤</u> | | الربح الصافي للسنة (منقول الى ايضاح رقم ١٨) |
| <u>٠,٢٤٣</u> | <u>٠,٣٣٢</u> | | صافي الربح للسهم |

إن الإيضاحات المرفقة من ١-٣٠ تشكل جزءاً من هذه البيانات وتقرأ معها.

شركة سجاير القدس المساهمة العامة المحدودة

بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠٠٨

بيان رقم ٣

| المجموع | فرق الترجمة الى الدينار | التغير المتراكم في القيمة العادلة | الأرباح المتراكمة | الإحتياطي الإحتياطي | الإحتياطي الإحتياطي | رأس المال | البيان | |
|-------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-----------|-------------------|---|
| | | | | | | | بالدينار الأردني | |
| ١٢,٧٩٨,٧٩٢ | ٦٨٣,١٩٤ | (٣,٨٢٦,٦١٠) | ٤,٩١٨,٧٨٧ | ٢,٢٧٤,٤٢١ | ١,٧٥٠,٠٠٠ | ٧,٠٠٠,٠٠٠ | ٣١ كانون أول ٢٠٠٦ | الرصيد في |
| (٢,٥٦٠,٢٧٧) | | | (٢,٥٦٠,٢٧٧) | | | | | الأرباح الموزعة والمحولة |
| (٣,٦٩٠) | | | | (٣,٦٩٠) | | | | المحول من الإحتياطي الإختياري- تسديد فرق الإقتطاعات |
| (١,٤٣٢,٥٨٣) | | | | | | | | التغير المتراكم في القيمة العادلة |
| ١٨٩,٣٤٣ | ١٨٩,٣٤٣ | (١,٤٣٢,٥٨٣) | | | | | | فرق الترجمة إلى الدينار |
| ١,٢٩٩,٩٦٣ | | | ١,٢٩٩,٩٦٣ | | | | | أرباح السنة- بيان رقم ٢ |
| ١,٥٢١,٥٤٨ | ٨٧٢,٥٣٧ | (٥,٢٦٠,١٩٣) | ٤,٥٠٨,٤٧٣ | ٢,٢٧٠,٧٣١ | ١,٧٥٠,٠٠٠ | ٧,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٠٠٧ كانون أول | الرصيد في |
| (١,٢٨٤,٤٨٥) | | | (١,٢٨٤,٤٨٥) | | | | | الأرباح الموزعة والمحولة |
| ٢,٢٢٨,٩٢٢ | | | ٢,٢٢٤,١٠٤ | ٣٠٤,٨١٨ | | | | أرباح السنة- بيان رقم ٢ |
| (١,٢٢٤,٨٨٠) | | | (١,٢٢٤,٨٨٠) | | | | | التغير المتراكم في القيمة العادلة |
| (١,٨٥٠) | | | (١,٨٥٠) | | | | | تعديلات سنوات سابقة |
| ٢٤٦,٣٧٦ | ٢٤٦,٣٧٦ | | | | | | | فرق الترجمة الى الدينار |
| ١١,٥٥٥,٦٣١ | ١,١١٨,٩١٣ | (٦,٤٨٥,٠٧٣) | ٥,٠٩٦,٢٤٢ | ٢,٢٧٠,٧٣١ | ٢,٠٥٤,٨١٨ | ٧,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٠٠٨ كانون أول | الرصيد في |

إن الإيضاحات المرفقة من ٣٠-١ تشكل جزءاً من هذه البيانات وتقرأ معها

شركة سجاير القدس المساهمة العامة المحدودة

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠٠٨

بيان رقم ٤

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|--------------------|--------------------|---|
| دينار أردني | دينار أردني | |
| | | التدفقات النقدية من العمليات التشغيلية |
| ٢,١٨٢,٢٥٩ | ٣,٠٤٨,١٨١ | الربح الصافي قبل ضريبة الدخل |
| (١,٤٣٢,٥٨٣) | (١,٢٢٤,٨٨٠) | التغير المتراكم في القيمة العادلة |
| - | (١,٨٥٠) | تعديلات سنوات سابقة |
| | | تسويات لمطابقة صافي الربح لصافي التدفقات النقدية من العمليات التشغيلية |
| | | بنود غير نقدية |
| ٣٩٥,٥٧٢ | ٣٨٥,٥٠٢ | الاستهلاك- بالصافي |
| | | التغير في رأس المال العامل |
| (١٢٦,٤٨٨) | (٣,٣١١,٥٢٨) | الذمم المدينة |
| ٣,٨٥٩,٨٥٣ | (٣١٤,٤٦٢) | الموجودات المتداولة الأخرى |
| ١,١٤٦,٤٩٤ | (٧٢٧,٠٦٧) | الذمم الدائنة |
| (٣,٠٧٢,٠٩٧) | ٨٦,٩١٧٠ | المطلوبات المتداولة الأخرى |
| ٢,٩٥٣,٠١٠ | (١,٢٧٦,٩٣٤) | صافي التدفقات النقدية من العمليات التشغيلية |
| | | التدفقات النقدية من العمليات الاستثمارية |
| (١,٣١٢,٩٠٧) | (٦٩٩,٦٣١) | إضافات الموجودات الثابتة |
| ٢,١٥٦ | ١٨٣,٢٠٩ | استبعاد الموجودات الثابتة |
| ١,٠٨٧,٢١٧ | ٥٤٧,٤٣٩ | صافي إضافات الاستثمارات |
| (٢٢٣,٥٣٤) | ٣١,٠١٧ | صافي التدفقات النقدية من العمليات الاستثمارية |
| | | التدفقات النقدية من العمليات التمويلية |
| (١٣٥,٥٠٦) | ٣,٠٥٧,٧٨٦ | الزيادة (النقصان) في البنوك والقروض |
| (٢,٨١١,١١٣) | (١,٣٨١,٠٢٩) | الأرباح الموزعة والمحولة |
| (٣,٦٩٠) | - | النقصان في الاحتياطي الاختياري |
| ١٨٩,٣٤٣ | ٢٤٦,٣٧٦ | فرق الترجمة إلى الدينار |
| (٢,٧٦٠,٩٦٦) | ١,٩٢٣,١٣٣ | صافي التدفقات النقدية من العمليات التمويلية |
| (٣١,٤٩٠) | ٦٧٧,٢١٦ | صافي الزيادة (النقصان) في النقد وما يعادله |
| ٦٦,٩٣٤ | ٣٥,٤٤٤ | النقد في الصندوق ولدى البنوك أول السنة |
| ٣٥,٤٤٤ | ٧١٢,٦٦٠ | النقد في الصندوق ولدى البنوك آخر السنة- إيضاح رقم ٤ |

إن الإيضاحات المرفقة من ١-٣٠ تشكل جزءاً من هذه البيانات وتقرأ معها.

شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة العيزرية/ القدس

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠٠٨

بالدينار الأردني

١- عام:

أ- تأسست شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة (الشركة) بموجب قانون الشركات رقم ١٢ لسنة ١٩٦٤ وسجلت كشركة مساهمة عامة تحت رقم ٥٦٢٦٠٠٠١٥ في عام ١٩٦٠. إن العيزرية/ القدس مركز الشركة الرئيسي ويجوز فتح فروع لها ووكالات داخل الأراضي الفلسطينية وخارجها.

ب- إن أهم الغايات التي تأسست من أجلها الشركة هي تعايط صناعة وتجارة وزراعة التبغ والسجائر وبيعها وتوزيعها وتصديرها والقيام بأية مشاريع صناعية وتجارية واستثمارية وامتلاك الأراضي والأبنية والماكنات والأدوات والسيارات اللازمة لأغراضها بالإضافة إلى الغايات الأخرى الواردة في عقد تأسيس الشركة.

ج- بلغ عدد موظفي الشركة ١٤٣ و ١٤٧ موظفًا كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٨ و ٢٠٠٧ على التوالي.

د- وافق مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٦/٣/٢٠٠٩ على البيانات المالية للشركة للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠٠٨.

٢٦

٢- التغييرات في معايير التقارير المالية الدولية وتفسيراتها:

أ- صدر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية مجموعة من المعايير التي دخلت حيز التنفيذ خلال سنة ٢٠٠٧ إضافة إلى تفسيرات صادرة عن لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية وهذه التغييرات والتفسيرات هي:

- معيار التقارير المالية الدولية رقم ٧- الأدوات المالية: إفصاحات - والذي عدل على متطلبات الإفصاح السابقة في معيار المحاسبة الدولية رقم ٣٢: الأدوات المالية: العرض.
- معيار المحاسبة الدولي رقم ١- عرض البيانات المالية فيما يتعلق بعرض رأس المال.

هذا وقد نتج عن تطبيق إدارة الشركة لهذه المعايير إعادة تصنيف الأدوات المالية وزيادة الافصاحات المتعلقة بها وكذلك إيضاح إدارة رأس المال.

- تفسير رقم ٨ بشأن نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٢ ويوضح هذا التفسير العمليات التي يصعب من خلالها على المنشأة أن تحدد بالاختصاص بعض أو كل الخدمات والبضائع المستلمة مقابل الأدوات المالية الرأسمالية المصدر.

- تفسير رقم ٩ بشأن إعادة تقييم مشتقات الأدوات المالية الضمنية: يغطي هذا التفسير جميع مشتقات الأدوات المالية الضمنية التي تقع ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩. حيث يلزم هذا التفسير إعادة تقييم المشتقات الضمنية عندما تصبح المنشأة طرفاً في العلاقة التعاقدية.

- تفسير رقم ١٠ بشأن البيانات المالية المرحلية وتدني القيمة حيث لا يسمح هذا التفسير بعكس خسائر التدني المسجله في فترة مرحلية سابقة بالنسبة للشهرة أو الاستثمار سواء بالنسبة للأدوات المالية أو الرأسمالية المسجلة بالكلفة.

- تفسير رقم ١١ بشأن نطاق معيار التقارير المالية الدولية رقم ٢ المجموعة ومعاملات أسهم الخزينة. يوضح هذا التفسير آلية تسجيل الدفعات مقابل الأسهم في البيانات المالية.

- تفسير رقم ١٢ بشأن اتفاقيات خدمات الامتياز حيث يوضح هذا التفسير المبادئ الأساسية التي تحكم قياس الالتزامات المترتبة عن هذه الاتفاقيات.

هذا ولم يكن لأي من هذه التفسيرات أي أثر على البيانات المالية للشركة.

ب- إضافة لما تقدم فقد دخلت مجموعة أخرى من التفسيرات حيز التنفيذ في فترات مختلفة من سنة ٢٠٠٨ على أن يبدأ تطبيقها من بداية السنة المالية ٢٠٠٩. هذا وستقوم الشركة بتطبيق ما يتطبق من هذه المعايير عند سريانها.

٣- ملخص لأهم السياسات المحاسبية:

أ- تم إعداد البيانات المالية المرفقة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية وعلى أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الإستثمارات في أسهم الشركات والتي تظهر بالقيمة العادلة كما في تاريخ البيانات المالية.

ب- إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة توازي تلك المستخدمة في العام السابق.

ج- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار البيانات المالية.

د- الموجودات الثابتة:

تتكون الموجودات الثابتة من أراضي، عقارات، الآلات والماكنات، أجهزة، أثاث وسيارات حيث تظهر جميعها بسعر التكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم. يتم استهلاك الموجودات الثابتة (باستثناء الأراضي التي لا يتم احتساب استهلاك عليها) بطريقة القسط الثابت وفق العمر المقدر وينسب مئوية كما يلي:

| | |
|--------------------|-------|
| الأبنية والإنشاءات | ٢-٤٪ |
| الآلات والماكنات | ٥-٢٠٪ |
| الأثاث والتجهيزات | ٧-٢٥٪ |
| السيارات | ١٠٪ |

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناجمة عن بيع الموجودات الثابتة في بيان الدخل للسنة.

هـ- الإستثمارات في الأراضي:

وهي عبارة عن الأراضي المحتفظ بها بغرض الاستفادة من ارتفاع قيمتها الرأسمالية. وتمثل قطعتي أرض في منطقة رام الله وتظهر في الدفاتر بالتكلفة التاريخية لعدم قيام إدارة الشركة بعمل تقييم لها.

و- الإستثمارات في أسهم الشركات:

ظهرت الإستثمارات في أسهم الشركات بالقيمة العادلة وبحسب سعر الإغلاق كما بتاريخ البيانات المالية للشركات المدرجة على سوق فلسطين للأوراق المالية. أما الشركات غير المدرجة فيتم اعتماد سعر الكلفة. وتشمل هذه الاستثمارات :

١- إستثمارات في أسهم شركات حليفه وهي الشركات التي تمارس إدارة الشركة تأثيرا فعالا على القرارات المالية والتشغيلية فيها. وقد ظهرت هذه الاستثمارات بالتكلفة أو السوق باستثناء شركة الرعاية العربية التي تم تقييمها بحسب آخر بيانات مالية صادرة عن الشركة:

| اسم الشركة | عدد الأسهم | القيمة الأسمية | النسبة المدفوعة |
|-------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| شركة المستثمرون العرب | ٦,٣٤٥,٧٨٣ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة الرعاية العربية للخدمات الطبية | ٤,٢٥٢,٩٠٠ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة ازهار للتطوير العقاري | ٤٣٣,٥٨١ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة الجندول للتجارة والتوزيع | ١٢٧,٥٠٠ | ١ دولار أمريكي | %١٠٠ |
| شركة يونابتد للتجارة الدولية | ١,٥٠٠,٠٠٠ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة جي سي سي / القدس | ١٩٩,٩٩٩ | ١ شيكل إسرائيلي | %١٠٠ |
| شركة كيو. سي. تي. سي / كندا | ٥٥٠,٠٠٠ | ١ دولار كندي | %١٠٠ |
| شركة اكسنت للتسويق والاستشارات | ٢٠,٠٠٠ | ١ دينار أردني | %٧٥ |

تجدر الإشارة إلى أن شركة أزهار للتطوير العقاري وشركة الجندول للتجارة والتوزيع متوقفة عن العمل أما باقي الشركات فلم يتم تدقيق بياناتها المالية للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠٠٨ بعد وبالتالي لم يتم عكس أي من نتائجها في نتائج أعمال الشركة للسنة.

٢- إستثمارات في أسهم شركات أخرى:

| اسم الشركة | عدد الأسهم | القيمة الإسمية | المسلفة |
|---|------------|----------------|---------|
| شركة فلسطين للتنمية والإستثمار | ٢,٧٨٤ | ١ دولار أمريكي | %١٠٠ |
| شركة المشرق للتأمين | ٤١٤,٣١٢ | ١ دولار أمريكي | %١٠٠ |
| شركة بنك القدس للتنمية والاستثمار | ١,٢٠٥,٠٧٠ | ١ دولار أمريكي | %١٠٠ |
| شركة فلسطين للإستثمار الصناعي | ٢٥,٠٠٠ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة القدس للإستثمارات العقارية | ٧٤,٧٨٩ | ١ دولار أمريكي | %١٠٠ |
| شركة بنك الرفاة لتمويل المشاريع الصغيرة | ٦٣,٩٣٢ | ١ دولار أمريكي | %١٠٠ |
| شركة المشرق للدراسات والبحوث | ٧,٥٠٠ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة الاسمنت العربية | ٥,٠٠٠ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |
| شركة فلسطين للإستثمار العقاري | ٦٧٥,٠٠٠ | ١ دينار أردني | %١٠٠ |

• تم خلال السنة شراء الأسهم التالية:

- ١ شركة المستثمرون العرب ٩,٦٩٦ سهم
- ٢ شركة يونابتد للتجارة الدولية ٦٠٠,٠٠٠ سهم بعد أن تم رفع رأس مال الشركة الى مليوني دينار أردني

- كذلك قامت الشركة بتسديد كامل قيمة مساهمتها في شركة كيوسي.تي.سي. كما سددت ٥٠٪ من مساهمتها في شركة أكسنت للتسويق والاستشارات بحيث أصبحت النسبة المدفوعة ٧٥٪.

ز- البضاعة:

يتم تقييم البضاعة بالتكلفة أو القيمة التحصيلية أيهما أقل، ويتم تحديد التكلفة على أساس الوارد أولاً صادر أولاً. وتشمل التكلفة السعر مضافاً لها أجور النقل بالنسبة لمواد الخام، التعبئة وقطع ولوازم الصيانة. أما البضاعة الجاهزة فتشمل بالإضافة جميع المصاريف الضرورية لتجهيز البضاعة للبيع. تعتمد القيمة التحصيلية على سعر البيع بعد تنزيل المصاريف المتوقعة لإتمام البيع.

ح- مخصص تعويض نهاية الخدمة:

يتم إحتساب مخصص تعويض نهاية الخدمة على أساس قانون العمل الفلسطيني رقم ٧ لسنة ٢٠٠٠ والذي ينص على احتساب التخصيص على أساس راتب شهر عن كل سنة عمل فيها الموظف في الشركة وعلى أساس آخر راتب تقاضاه.

ط- الاحتياطيات:

١- الاحتياطي الإجباري:

حسب قانون الشركات المعمول به في فلسطين يتم اقتطاع نسبة ١٠٪ من الربح الصافي قبل ضريبة الدخل لصالح الاحتياطي الإجباري، ولا يجوز وقف هذا الاقتطاع قبل أن يبلغ مجموع المبالغ المتجمعة لهذا الحساب ما يعادل ربع رأس مال الشركة. ويجوز زيادة هذه النسبة بقرار من مجلس الإدارة الى أن تبلغ الاقتطاعات رأس المال وعندئذ يجب وقفها. كما لا يجوز توزيع الاحتياطي الإجباري على المساهمين.

هذا وقد قررت إدارة الشركة في جلستها المنعقدة في ٢٦/٣/٢٠٠٩ إعادة الاقتطاع للاحتياطي الإجباري بدءاً من السنة المالية ٢٠٠٨.

٢- الاحتياطي الاختياري:

حسب قانون الشركات المعمول به، يجوز للهيئة العامة بناء على تنسيب مجلس الإدارة أن تقرر سنوياً إقتطاع جزء من الأرباح الصافية قبل ضريبة الدخل باسم الاحتياطي الاختياري، على أن لا يزيد المبلغ المقتطع سنوياً على عشرين بالمائة من الأرباح الصافية، كما لا يجوز أن تتجاوز المبالغ المقتطعة باسم الاحتياطي الاختياري نصف قيمة رأس المال.

ي- المبيعات:

تمثل المبيعات صافي القيمة الصادر بها فواتير للبضاعة المباعة خلال السنة. هذا وتتبع الشركة سياسة البيع النقدي لمنتوجاتها من السجائر وتفعل ذلك من خلال وكلاء رئيسيين ذوو علاقة بالشركة حيث أن الشركة تمتلك فيهم نسبة المساهمة التالية:

| اسم الشركة | النسبة |
|-----------------------------------|--------|
| شركة يونيتد للتجارة الدولية | ٪٩٠ |
| شركة جي سي سي / القدس | ٪٩٩ |
| شركة الجندول للتجارة والتوزيع (١) | ٪٥١ |

(١) هذا وقد توقفت أعمال شركة الجندول للتجارة والتوزيع والتي تمارس نشاطها في قطاع غزه بسبب الأوضاع السياسية السائدة.

ك- الإيرادات الأخرى:

تمثل بدل الإيجار عن العمارة المؤجرة لبنك القدس وكذلك بدل إدارة شركات حليفة.

ل- تحتفظ الشركة بدفاتر حساباتها بالشيكل الإسرائيلي، ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات المتداولة بالعملة الأخرى إلى الشيكال الإسرائيلي حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ البيانات المالية، أما المعاملات التي تمت بالعملة الأجنبية خلال السنة فتتم ترجمتها إلى الشيكال الإسرائيلي حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ قيد المعاملة، هذا ويتم تسجيل فروق العملة الناتجة في بيان الدخل.

أما لغرض إظهار البيانات المالية بالدينار الأردني وهو عملة رأس المال فقد تمت ترجمة المعاملات المالية من الشيكال الإسرائيلي والعملة الأجنبية الأخرى إلى الدينار الأردني كما يلي:

- ١- الموجودات والمطلوبات باستخدام سعر الصرف السائد بتاريخ بيان الموقف المالي.
- ٢- الإيرادات والمصاريف باستخدام معدل سعر الصرف.
- ٣- تم قيد فروق ترجمة المركز المالي إلى الدينار ضمن حقوق المساهمين.

م- الإيرادات غير المستحقة:

تمثل المبالغ المقبوضة مقدماً على حساب سنوات لاحقة.

ن - الربح للسهم:

يتم احتساب الربح للسهم بقسمة صافي الأرباح على معدل عدد الأسهم البالغة سبعة ملايين سهم.

س - استخدام التقديرات:

تلجأ الإدارة عند إعداد البيانات المالية إلى استخدام تقديرات معينة لبعض الأمور ومن أمثلة ذلك تقدير نسب الاستهلاك المستخدمة، تعويض نهاية الخدمة والاحتفاظ بالاستثمارات في أسهم الشركات لحين الاستحقاق إضافة الى مراجعة الالتزامات المتوقعة والتي قد تؤثر على الشركة.

ع - التدني في قيمة الموجودات المالية:

تقوم إدارة الشركة في تاريخ البيانات المالية بمراجعة الموجودات المالية لمعرفة اذا ما طرأ عليها دليل على تدني قيمتها. ويتم إظهار التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم الشركات ضمن حقوق المساهمين.

ف - النقد وما يعادله:

يمثل النقد وما يعادله الموجود في الصندوق والحسابات البنكية الجارية.

ص - الأدوات المالية:

يتم قيد الموجودات والمطلوبات المالية في بيان الموقف المالي عندما تصبح الشركة طرفاً في العلاقة التعاقدية.

٤- النقد الموجود في الصندوق ولدى البنوك:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|--------|---------|--|
| ٢,٨٩٠ | ٨,٨٤١ | نقد في الصندوق |
| ٨,١٢٨ | ٨,١٧٥ | إيداعات وأرصدة لدى البنوك بالشيكل الإسرائيلي |
| ٢٤,٣٦٢ | ٩,٧٦٨ | إيداعات وأرصدة لدى البنوك بالدينار الأردني |
| ٨ | ٧٣,٧١٧ | إيداعات وأرصدة لدى البنوك بالدولار الأمريكي |
| ٥٦ | ٦١٢,١٥٩ | إيداعات وأرصدة لدى البنوك باليورو |
| ٣٥,٤٤٤ | ٧١٢,٦٦٠ | المجموع |

٥- الذمم المدينة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| البيان | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| تجاربيون وموردون (١) | ٤,٧٩٣,٢٨٧ | ١,٥٠٠,١٨١ |
| موظفون | ٤٤,١٣٧ | ٢٧,٢٤١ |
| قروض شركات حليفة | ١,٥٢٦,٠٥٩ | ١,٣٦١,٧٥٣ |
| شركة يوناييتد للتجارة الدولية (٢) | - | ١٦٢,٧٨٠ |
| المجموع | ٦,٣٦٣,٤٨٣ | ٣,٠٥١,٩٥٥ |

(١) يشمل المبلغ دفعات بالحساب لشراء مواد خام.

(٢) يشمل المبلغ باقي حصة عائد أرباح الشركة عن مساهمتها في شركة يوناييتد للتجارة الدولية.

٦- البضاعة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| البيان | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ |
|-------------------|------------|-----------|
| مواد خام | ١,٩٩٣,٧٠٥ | ١,٩٢١,٩٨٩ |
| تبغ | ٥,٦٢٠,٥٤٤ | ٢,٦٩٨,٥١٥ |
| بندرول | ١,٠٧٣,٠٣٣ | ٣,٤٢٧,٨٢٢ |
| بضاعة تحت التصنيع | ٤٧٩,٥٨١ | ٢٧٥,٧٧٤ |
| بضاعة جاهزة | ١,٠٠٤,٨٠٢ | ١,٥٥٤,٤٣١ |
| المجموع | ١٠,١٧١,٦٦٥ | ٩,٨٧٨,٥٣١ |

٧- الاستثمارات في الأراضي:

يتكون هذا البند مما يلي:

| البيان | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ |
|------------------------------------|---------|---------|
| أرض ابو قش / رام الله- ٥٢ دونم | ٤٤٣,٥٧١ | ٤٤٣,٥٧١ |
| أرض سردا / رام الله- ٨٥٩٦ متر مربع | ٤٠٠,٥٠٦ | ٤٠٠,٥٠٦ |
| المجموع | ٨٤٤,٠٧٧ | ٨٤٤,٠٧٧ |

٨- الاستثمارات في أسهم الشركات: يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|------------------|------------------|---|
| | | شركات حليفه: |
| ٤,٦٢٥,٣٤٣ | ٤,١٢٤,٧٥٩ | شركة المستثمرون العرب |
| ٤٢٥,٢٩٠ | ٤٢٥,٢٩٠ | شركة الرعاية العربية للخدمات الطبية |
| ٤٣٣,٥٨١ | ٤٣٣,٥٨١ | شركة أزهار للتطوير العقاري |
| ٩٠,٣٩٨ | ٩٠,٣٩٨ | شركة الجندول للتجارة والتوزيع |
| ٩٠٠,٠٠٠ | ١,٥٠٠,٠٠٠ | شركة يوناييتد للتجارة الدولية |
| ٣٦,٦٩٧ | ٣٧,٦٥٨ | شركة جي سي سي / القدس |
| ٢٥٢,٦٦٠ | ٣٢١,٧٥٠ | شركة كيو.سي.تي.سي / كندا |
| ٥,٠٠٠ | ١٥,٠٠٠ | شركة اكسنت للتسويق والاستشارات |
| ٦,٧٦٨,٩٦٩ | ٦,٩٤٨,٤٣٦ | المجموع |
| | | شركات أخرى: |
| ٢٣٧,٩٣٥ | ١٥٨,٦٢٣ | شركة المشرق للتأمين |
| ١,١٠٢,١٦٩ | ٧٦٨,٩٥٥ | شركة بنك القدس للتنمية والاستثمار |
| ٤,٤٠٢ | ٢,٣٨٨ | شركة فلسطين للتنمية والاستثمار |
| ٧٦٩,٥٠٠ | ٤٦٥,٧٥٠ | شركة فلسطين للاستثمار العقاري |
| ٢١,٠٠٠ | ١٠,٠٠٠ | شركة فلسطين للاستثمار الصناعي |
| ٥٠,٣٧٤ | ٦٣,٦٣٠ | شركة القدس للاستثمارات العقارية |
| ٧,٥٠٠ | ٧,٥٠٠ | شركة المشرق للدراسات والبحوث |
| ٥,٠٠٠ | ٥,٠٠٠ | شركة الاسمنت العربية |
| ٤١,٢٤٢ | ٣٠,٣٧٠ | شركة بنك الرفاة لتمويل المشاريع الصغيرة |
| ٢,٢٣٩,١٢٢ | ١,٥١٢,٢١٦ | المجموع |
| ٩,٠٠٨,٠٩١ | ٨,٤٦٠,٦٥٢ | المجموع الكلي |

٩- الموجودات الثابتة، بالصافي:
يتكون هذا البند مما يلي:

| التكلفة في ٢٠٠٨/١٢/٣١ | الاستيعادات | الإضافات | التكلفة في ٢٠٠٧/١٢/٣١ | البيان |
|--------------------------|-------------|----------|--------------------------|----------------------------|
| | | | | الموجودات الثابتة |
| ٣,٨٥٢,٢٧٠ | - | ٥٥٨,٣١٢ | ٣,٢٩٣,٩٥٨ | الأرض والإنشاءات |
| ٥,٨٥٨,٨٩٨ | - | ٥٥,٤٣٦ | ٥,٨٠٣,٤٦٢ | الآلات والمكانات |
| ٩٢٢,٩٩٧ | ١٨٣,٢٠٩ | ٢٠,٠٤٧ | ١,٠٨٦,١٥٩ | السيارات |
| ٨٩٢,٣٠٩ | - | ٦٥,٨٣٦ | ٨٢٦,٤٧٣ | الأثاث والمفروشات والأجهزة |
| ١١,٥٢٦,٤٧٤ | ١٨٣,٢٠٩ | ٦٩٩,٦٣١ | ١١,٠١٠,٠٥٢ | المجموع |
| | | | | الاستهلاك المتجمع |
| ٥٧٥,٥٦٦ | - | ١٢٠,٧٤٣ | ٤٥٤,٨٢٣ | الأرض والإنشاءات |
| ٥,٣٠٢,٥٩٠ | - | ١٨٢,٦٩٠ | ٥,١١٩,٩٠٠ | الآلات والمكانات |
| ٤٩٦,٢٢٦ | ٧١,٦٦١ | ٧٠,١٠٠ | ٤٩٧,٧٨٧ | السيارات |
| ٦٧٣,٩٦٣ | - | ٨٣,٦٣٠ | ٥٩٠,٣٣٣ | الأثاث والمفروشات والأجهزة |
| ٧,٠٤٨,٣٤٥ | ٧١,٦٦١ | ٤٥٧,١٦٣ | ٦,٦٦٢,٨٤٣ | المجموع |
| ٤,٤٧٨,١٢٩ | | | ٤,٣٤٧,٢٠٩ | صافي القيمة الدفترية |

١٠- المصاريف المدفوعة مقدماً:
يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|--------|--------|-----------|
| ٤٢,٤٥٩ | ٦٣,٢٦٥ | التأمينات |
| ١٥,٢٠٨ | ١٥,٧٣٠ | الإيجارات |
| ٥٧,٦٦٧ | ٧٨,٩٩٥ | المجموع |

١١ - البنوك الدائنة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | إسم البنك |
|-----------|-----------|---------------------------------|
| ١٨٥,٦١٦ | ١٩٢,١٣٩ | بنك هبوعليم |
| ١,١٠٥,٣٢٧ | ٩٤٩,٣٥٧ | بنك القدس |
| ١,١٣١,٤٤٠ | ٧٦٥,٧٠٠ | البنك العربي |
| ١,٠٠٥,٥٥٣ | ٧٧١,٣٤٧ | بنك الأردن |
| ٧٣٩,٨٧٦ | ٥٩٤,٧٣٧ | بنك القاهرة عمان |
| - | ٢٠٢,٦٦٥ | البنك التجاري الفلسطيني |
| ٤,١٦٧,٨١٢ | ٣,٤٧٥,٩٤٥ | المجموع |
| - | ٢,١١٠,٧٠٣ | يضاف / الجزء المتداول من القروض |
| ٤,١٦٧,٨١٢ | ٥,٥٨٦,٦٤٨ | المجموع |

١٢ - الذمم الدائنة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-----------|---------------------------|
| ٤,١٦٢,٧٧٦ | ٢,٨١٦,٤٨٢ | موردون |
| ١٧,٠١٥ | ٥١,٢٩٠ | لجان العاملين |
| ١,٦٧٦,٧٥٠ | ١,٠١٦,٩٢١ | مساهمون |
| ١١٤,٦٦٢ | ١,١٢٩,٧٣١ | قروض شركات زميله |
| - | ٢٢٩,٧١٢ | قروض صندوق توفير الموظفين |
| ٥,٩٧١,٢٠٣ | ٥,٢٤٤,١٣٦ | المجموع |



١٣ - المصاريف المستحقة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-----------|------------------------------|
| ٣٧٩,٧٦٣ | ١٠٣,٠٤٠ | الرواتب والمزايا |
| ٥,٥٠٠ | ١٤,٨٥٠ | أتعاب مهنية |
| ٨٧٤,٣٣٦ | ٨٩٧,٢١٩ | خصميات ودعاية الجندول |
| ١,١٠٣,٠٠٧ | - | خصميات يوناييتد |
| ٦٤,٠٠٥ | ٣٧,٧٦٢ | خصميات جي سي سي |
| ١٢,٨٢٢ | ١٦,١٧٠ | مصاريف أخرى |
| ٣٥,٨٢٧ | ١٠٣,٩١٥ | ضريبة الدخل / اقتطاعات رواتب |
| ٢,٤٧٥,٢٦٠ | ١,١٧٢,٩٥٦ | المجموع |

١٤ - مخصص تعويض نهاية الخدمة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|---------|---------|------------------------------|
| ٣٤١,٩٨٩ | ٥٣١,٤٦١ | رصيد أول السنة |
| ١٢٣,٧٣٧ | ٣١,٥٨٤ | تعديل المخصص حسب آخر راتب |
| ٦٥,٧٣٥ | ٤٦,٣٤٣ | فرق عملة ربط الحساب بالدولار |
| ٥٣١,٤٦١ | ٦٠٩,٣٨٨ | الرصيد |

١٥- ضريبة الدخل:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-------------|------------------------------------|
| ١,٠٢٧,٣٥٨ | ٩٨٣,٥٧٠ | الرصيد المدور للدفع |
| ٣٢٧,٧٩٨ | ٣٢٢,٧١٦ | مخصص السنة- بيان رقم ٢ (١) |
| ١٩,٥٧٩ | - | تسوية ملف الشركة (٢) |
| (٣٩١,١٦٥) | (١,٠٠٢,١٦٨) | المدفوع خلال السنة يشمل فرق العملة |
| ٩٨٣,٥٧٠ | ٣٠٤,١١٨ | رصيد آخر السنة |

(١) يتم احتساب المخصص على أساس ١٥٪ من الربح الصافي لغايات ضريبة الدخل.
 (٢) تم خلال سنة ٢٠٠٧ تسوية ملف السنوات ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ وتم أخذ تخصيص إضافي لها من الأرباح المتراكمة.

-لا تزال السنة المالية ٢٠٠٧ تحت التسوية مع دائرة ضريبة الدخل.

١٦- قروض بنكية:

قامت الشركة خلال السنة بالحصول على ثلاث قروض بنكية بمبلغ ستة ملايين دولار أمريكي تسدد على فترات لا تقل عن ٢٤ شهر ولا تزيد عن ٣٦ شهر وبنسبة فائدة تتراوح بين لايبور LIBOR شهري + ١,٥٠-١,٧٥٪. وهذه القروض بهدف شراء مواد خام وتبغ. هذا وقد بلغ الجزء غير المتداول في ٣١ كانون أول ٢٠٠٨ ما يعادل ١٦٣٨٩٥٠ دينار أردني.

١٧- الاحتياطي الإختياري:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-----------|-----------------------------------|
| ٢,٢٧٤,٤٢١ | ٢,٢٧٠,٧٣١ | رصيد أول السنة |
| (٣,٦٩٠) | - | المحول- تسديد فروق اقتطاعات رواتب |
| ٢,٢٧٠,٧٣١ | ٢,٢٧٠,٧٣١ | رصيد آخر السنة |

١٨- الأرباح المتراكمة:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-------------|-------------|--------------------------|
| ٤,٩١٨,٧٨٧ | ٤,٠٥٨,٤٧٣ | الرصيد أول السنة |
| (٢,٥٦٠,٢٧٧) | (١,٢٨٤,٤٨٥) | الأرباح الموزعة والمحولة |
| ١,٦٩٩,٩٦٣ | ٢,٣٢٤,١٠٤ | الربح للسنة- بيان رقم ٢* |
| | (١,٨٥٠) | تعديلات سنوات سابقة |
| ٤,٠٥٨,٤٧٣ | ٥,٠٩٦,٢٤٢ | الرصيد |

* ورد ضمن تخصيص الأرباح للسنة تسديد مطالبة البنك العقاري المصري بمبلغ ٥٦,٧٠٩ دنانير أردنية والمبلغ ناتج عن إتفاق تم التوصل إليه مع إدارة البنك عن قرض كان ممنوح للشركة في عام ١٩٦٤ والذي لم يكن ظاهر في الدفاتر لطول المدة وعدم المطالبة به حتى عام ٢٠٠٧.

١٩- الالتزامات المتوقعة:

هناك قضية حقوقية مقامة على الشركة حيث قامت الشركة بالاستئناف ضد قرار دفع تعويض بمبلغ ١٢,٩٣٨ شيكل ونتيجة ذلك حكمت محكمة الاستئناف بمبلغ ٢,٤٥٦ شيكل وفسخت حكم محكمة الصلح عن باقي المبلغ المدعى به إلا أن الخصم قد طعن في القرار أمام محكمة النقض في رام الله ولم يصدر القرار بعد. باعتبار الإدارة أن المبلغ الذي من المتوقع أن يُحكّم به ليس مادياً ولا يستوجب التخصيص قبل النطق بالحكم.

٢٠- الإيرادات الأخرى:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|---------|-----------|--|
| ٢٠,٢٣٨ | ١٩,٩٩٤ | الإيجارات |
| ٣٢٨,٩٧٩ | ٣٣٧,٨٨٤ | بدل إدارة شركات حليفة |
| ٨,٨٦٦ | - | أرباح بيع إستثمارات أسهم |
| ٥٤٠ | ٩٧٨,٢٦١ | عائد أرباح أسهم شركة يونابتد للتجارة الدولية |
| - | ١٣٦ | فروق عملة |
| ٣٥٨,٦٢٣ | ١,٣٣٦,٢٧٥ | المجموع |

٢١- المصاريف الأخرى:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٨ | البيان |
|---------|--------------------|
| ٣٢١,٨٢٥ | مصاريف شركات حليفة |
| ١٧,٤٦٤ | خسارة بيع موجودات |
| ٣٣٩,٢٨٩ | المجموع |

٢٢- مصاريف البيع والتوزيع والتسويق:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|---------|---------|--|
| ٧١,٠٦٨ | ٨٤,٣٧٨ | الرواتب والأجور |
| - | ١,٢٤٠ | تعويض نهاية الخدمة المدفوع |
| - | ١٢,٩٠٠ | الإيجارات |
| ٦٥,٦٩٧ | ١,٠٢٧ | الدعاية والإعلان |
| ٧٢,٣٤٢ | ٧٥,٥٢٣ | مواد دعائية (ولاعات، وسام لآيت، سجاير ويندرول) |
| ١٦٤,٦٩٦ | ١٢٣,٦٦٩ | مصاريف السيارات |
| ١١٤,٨٦٦ | ١٧٠,٨٠٦ | مصاريف إستئجار السيارات |
| ٧٤,٤٥٦ | ٦٤,٠٠٢ | البرق والبريد والهاتف |
| ٧٣,٣٩٨ | ٧٠,١٠٠ | الاستهلاك للسنة- إيضاح رقم ٩ |
| ٦٣٦,٥٢٣ | ٦٠٣,٦٤٥ | المجموع |

٢٣- المصاريف الإدارية والعمومية:
يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-----------|--------------------------------|
| ٨١٩,٠٠٤ | ١,٠٣٣,٣٣٢ | الرواتب |
| ١٤١,٢٦٠ | ٢٨,٥٨٣ | تعويض نهاية الخدمة |
| ٥,١٦٨ | ٧,٥٠٠ | أتعاب مهنية |
| ١٠٨,٣٣٥ | ٧٤,٠٧٨ | أتعاب محاماة واستشارات قانونية |
| ٤,٤٣١ | ١,٥١٦ | الرسوم والرخص والضرائب |
| ١,٥٨٤ | ٢,٦٧٣ | رسوم الاشتراكات |
| ٤٤,٣٠١ | ٤٩,٠٣٤ | القرطاسية والمطبوعات |
| ٢٩,١١٧ | ٥٦,٣٨٤ | البرق والبريد والهاتف |
| ٢٦٣,٤٢١ | ٣٣٧,٩٨٣ | المصاريف والفوائد البنكية |
| ٨٨,٢٠٢ | ٨٦,٠٧١ | التبرعات |
| ٤٥,٥١٧ | ٨١,٥٢٢ | مصاريف مجلس الإدارة |
| ١٠,١٧١ | ٩,٧٤٨ | مصاريف السوق المالي |
| ٤٣,٨٤٢ | ٤٤,١١١ | مصاريف استئجار سيارات |
| - | ٢٨,٠٤٣ | السفريات الى الخارج |
| - | ٣٥,٤٥٦ | استشارات مالية وفنية |
| ٢٣,١٠٣ | ١٢,٣٣٤ | الضيافة ولوازم المطبخ |
| ٥,٨٣٦ | - | مصاريف تدريب موظفين |
| ٦٩,٤٢٩ | ٨٣,٦٣٠ | الاستهلاك للسنة- إيضاح رقم ٩ |
| ١,٧٠٢,٧٢١ | ١,٩٧١,٩٩٨ | المجموع |

٢٤ - تكلفة الإنتاج:

يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-------------------|-------------------|--|
| ١,٥٥٨,٠١٠ | ١,٩٢١,٩٨٩ | مواد خام أول السنة |
| ٣,٤٢٢,٩٢١ | ٢,٦٩٨,٥١٥ | التبغ أول السنة |
| ٢,٣٣٥,٠٧٢ | ٢,٩٥٢,١٢٤ | مشتريات مواد خام |
| ١,١٩٥,١٠٠ | ٤,٣٤٠,٤٧٧ | مشتريات تبغ |
| (١,٩٢١,٩٨٩) | (١,٩٩٣,٧٠٥) | مواد خام آخر السنة |
| (٢,٦٩٨,٥١٥) | (٥,٦٢٠,٥٤٤) | التبغ آخر السنة |
| ٣,٨٩٠,٥٩٩ | ٤,٢٩٨,٨٥٦ | كلفة مواد الخام والتبغ المستعملة في الإنتاج |
| ٧,٠٥٦,١٤٩ | ٣,٤٢٧,٨٢٢ | البندول الموجود أول السنة |
| ٣٤,٦٧٨,٥١٢ | ٣٥,٦٤٢,٢٧١ | مشتريات البندول |
| (٣,٤٢٧,٨٢٢) | (١,٠٧٣,٠٣٣) | البندول الموجود آخر السنة |
| ٣٨,٣٠٦,٨٣٩ | ٣٧,٩٩٧,٠٦٠ | كلفة البندول المستعمل في الإنتاج |
| ٤٢,١٩٧,٤٣٨ | ٤٢,٢٩٥,٩١٦ | كلفة مواد الخام والتبغ والبندول المستعمل في الإنتاج |
| ١٤٩,٥٨٢ | ٢٧٥,٧٧٤ | بضاعة تحت التصنيع أول السنة |
| (٢٧٥,٧٧٤) | (٤٧٩,٥٨١) | بضاعة تحت التصنيع آخر السنة |
| ٤٢,٠٧١,٢٤٦ | ٤٢,٠٩٢,١٠٩ | كلفة المواد المستعملة في الإنتاج |
| ١,٠٩٠,٦٩٦ | - | فرق ترجمة المخزون إلى الدينار (١) |
| ١,٠٥٥,٣٨٨ | ١,٣٥٨,٧٠٢ | الرواتب والأجور |
| ١,٤٦٦,٥١٦ | ١,٦٥١,٨٠٢ | المصاريف الصناعية الأخرى - إيضاح رقم ٢٥ |
| ٤٥,٦٨٣,٨٤٦ | ٤٥,١٠٢,٦١٣ | مجموع تكلفة الإنتاج |

(١) أنظر إيضاح رقم ٣ ل.



٢٥- المصاريف الصناعية الأخرى:
يتكون هذا البند مما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-----------|---|
| ٣٩,٩٠٠ | ١٣٣,٢٢٦ | تعويض نهاية الخدمة المدفوع |
| ١٤٢,٥٠٨ | ١٧٢,٧٩٤ | المواد المستهلكة في الانتاج (سكر، صمغ وخلافه) |
| ٤٠٧,٤٦١ | ٢٦٤,٤٦٢ | الصيانة والتصليلات وقطع الغيار |
| ١١,٠٧٧ | ٤,٦٦٩ | البريد والهاتف |
| ٤٥,٦٠٣ | ٥١,٤٦٣ | الكهرباء والمياه |
| ٢٢١,٤٢٧ | ٢٥٩,٧٧١ | محروقات سولار/ مولد الكهرباء |
| ٤٢,١٧٣ | ٤٥,٨٦٤ | الصيانة والترميم |
| - | ١٢٥,٦٩٨ | المصاريف والفوائد البنكية |
| ١٤٥,٢٤٢ | ٢١٢,٧٨٠ | التأمينات |
| ٤٢,٨٦٥ | ١٨,٤٦٢ | الإيجارات |
| ١٨,٠٤٥ | ١٨,٢٢٥ | مصاريف نقل المياه العادمة |
| ٧٩,٩١٨ | ٢٧,٦٣٨ | النقلات والسفرات |
| - | - | مشتريات عينات خام وتبغ |
| ١,٧٤٨ | ٥,٥٦٦ | ملابس عمالية |
| ١,١٤١ | - | علاجات عاملين |
| ٤,٢٤٦ | ٢,٣٨٧ | المنظفات |
| - | ٤,٨٢٩ | الضيافة ولوازم المطبخ |
| ٨,٢٦٢ | ٥٣٥ | المصاريف المتفرقة |
| ٢٥٤,٩٠٠ | ٣٠٣,٤٣٣ | الاستهلاك |
| ١,٤٦٦,٥١٦ | ١,٦٥١,٨٠٢ | المجموع |

٢٦- المعاملات مع الاطراف ذات العلاقة:

تعتبر الشركة الشركات التابعة واعضاء مجلس الادارة والموظفين الرئيسيين فيها اطراف ذات علاقة. هذا وقد بلغت الارصدة مع الاطراف ذات العلاقة خلال السنة ما يلي:

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-----------|-----------|-----------------------------------|
| ١,٣٢٦,٨٩٧ | ٤,٣٩٠,٢٨٣ | المشمولة ضمن التجاريون |
| ١,٣٦١,٧٥٣ | ١,٥٢٦,٠٥٩ | قروض ممنوحة لشركات حليفة |
| ٨٣٦,١٧٨ | ٢,٤٣٧,٦٠٠ | المشمولة ضمن الموردون |
| ١١٤,٦٦٢ | ١,١٢٩,٧٣١ | قروض من شركات حليفة |
| ٥٥,٠٤٤ | ٨٦,٢٤٠ | مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة |
| ٣٥٢,٥٨١ | ٦٠٢,٨٤٦ | رواتب الإدارة العليا |

٢٧- الأدوات المالية: ادارة مخاطر الائتمان، نسبة الفائدة، واسعار صرف العملات الاجنبية:

أ- مخاطر الائتمان:

ان الموجودات المالية التي قد تعرض الشركة الى مخاطر ائتمانية تتمثل في الذمم المدينة سواء التجارية منها او المطلوبة من اطراف ذات علاقة. بإعتقاد الادارة انه يتم الحد من مدى تعرضها للمخاطر الناتجة عن الذمم المدينة عن طريق الدفع النقدي او بشيكات مستحقة. أما قروض الشركات الحليفة فإن الشركة تدرس رسملة القروض من الشركات غير الملتزمة بالتسديد.

ب- مخاطر نسبة الفائدة:

الشركة حاصلة على سقف تسهيلات على شكل جاري مدين من البنوك على اساس نسبة فائدة تتراوح بين ٨٪ - ١١٪. كما قامت خلال السنة بالاقتراض من ثلاث بنوك محلية بنسبة LIBOR شهري + ١,٥٠٪ - ١,٧٥٪ الأمر الذي أدى الى ارتفاع نسبة الفوائد المدفوعة.

ج- مخاطر اسعار صرف العملات الاجنبية:

تخضع الشركة لمخاطر أسعار الصرف نظراً لارتباط مشترياتها من مواد الخام والتعبئة بالعملات الاجنبية: الدولار الامريكي، اليورو، والجنيه الاسترليني بينما ترتبط مشترياتها بالشيكل الإسرائيلي.

هذا وتدرس الشركة إمكانية التقليل من مخاطر أسعار الصرف ونسب الفائدة عن طريق توفير السيولة اللازمة.

٢٨- إدارة رأس المال:

يتكون رأس مال الشركة من حقوق المساهمين الذي يشمل رأس المال، الاحتياطيات والأرباح المتراكمة. هذا ولم تشهد سياسة الشركة أي تغيير في إدارة رأس المال عن العام السابق. كانت نسبة المطلوبات إلى حقوق المساهمين كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٨ و ٢٠٠٧ نسبة ١,٨١٤٪ و ١,٥٤٦٪ على التوالي.

٢٩- توزيع الأرباح:

قررت الإدارة في جلستها المنعقدة في ٢٦/٣/٢٠٠٩ إعادة الاقتطاع للاحتياطي الاجباري بدءاً من السنة المالية ٢٠٠٨، كما قررت التنسيب إلى الهيئة العامة اقتطاع ٢٠٪ من الأرباح الصافية للسنة لحساب الاحتياطي الاختياري وتخصيص مبلغ مليون دينار كمخصص تسديد قروض وتحويل باقي الأرباح إلى الأرباح المتراكمة عن السنوات السابقة.

٣٠- تم عرض البيانات المالية للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ كانون اول ٢٠٠٧ لغايات المقارنة، وتم اعادة تبويب بعض الحسابات لتتلائم مع عرض البيانات المالية للسنة الحالية.



شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة العيزرية - القدس

الميزانية العمومية

وحساب الأرباح والخسائر للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
(الشijkl الإسرائيلي)

معدة من قبل المدقق الداخلي للشركة



شركة سجابر القدس المساهمة العامة المحدودة

الميزانية العمومية كما في ٢٠٠٨/١٢/٣١ بالشيفل الإسرائيلي

معدة من قبل المدقق الداخلي للشركة

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|-------------|-------------|--|
| شيفل جديد | شيفل جديد | |
| | | الموجودات الثابتة |
| ٢٥,٣٢٠,٥٧٩ | ٢٦,١١٢,٦٥٧ | أراضي ومباني ومعدات |
| | | موجودات متداولة |
| ١٦,٤٥٧,٨٣٤ | ٣٣,٧٩٦,٤٥٧ | مدينون |
| ٥٧,٢٩٥,٤٨٠ | ٥١,٤٦٨,٦٢٥ | المستودعات والمخازن |
| ٥٤,٣٠٣,٣٢٥ | ٥٧,٩٥٨,٠٨٢ | استثمارات بكلفة الأصل (أراضي, عقارات, وأسهم) |
| ٨٢,٨٨٥ | ٤١٩,٥٤٥ | مدفوعات مقدمة |
| ١٢٨,١٣٩,٥٢٤ | ١٤٣,٦٤٢,٧٠٩ | |
| ١٥٣,٤٦٠,١٠٣ | ١٦٩,٧٥٥,٣٦٦ | مجموع الموجودات |
| | | مطلوبات متداولة |
| ٢٢,٥٢١,٤١٠ | ١٤,٦٧٥,٨٠٧ | البنوك |
| ٣٦,٢٤٩,٤٥٥ | ٦٩,٥٧٢,١٨٢ | ذمم دائنة |
| ٥,٨٩٧,٥٧٢ | ١,٦٤٠,٨٧٨ | ضريبة الدخل المطلوبة |
| ٩,١٣٨,٢٩١ | ٥,٤٠٠,٨٦٩ | ذمم مساهمين |
| ٣,٠٧٢,٥٩٠ | ٣,٢٣٦,٤٦٠ | صافي مخصص تعويضات |
| ١٣,٣٨٥,٣٠٨ | ٥,٨٤١,٥٧٦ | مصاريف مستحقة ولم تدفع |
| ٩٠,٢٦٤,٦٢٦ | ١٠٠,٣٦٧,٧٧٢ | مجموع المطلوبات |
| ٦٣,١٩٥,٤٧٧ | ٦٩,٣٨٧,٥٩٤ | صافي الموجودات |
| | | حقوق المساهمين |
| ٢٩,٩٧٠,٧٥١ | ٢٩,٩٧٠,٧٥١ | راس المال |
| | ٦,٠٠٠,٠٠٠ | مخصص التغير في العملة |
| ٧,٠٠٠,٠٠٠ | — | أرباح الأسهم |
| ٣,٠١٩,٧٤٢ | ٥,٧١١,٨٥٩ | أرباح متراكمة |
| ٩,٦٥٨,١٧٠ | ١١,١٥٨,١٧٠ | مخصص احتياطي اجباري |
| ١٣,٥٤٦,٨١٤ | ١٦,٥٤٦,٨١٤ | مخصص احتياطي اختياري |
| ٦٣,١٩٥,٤٧٧ | ٦٩,٣٨٧,٥٩٤ | مجموع حقوق المساهمين |
| ١٥٣,٤٦٠,١٠٣ | ١٦٩,٧٥٥,٣٦٦ | مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين |

شركة سجائر القدس المساهمة العامة المحدودة
بيان الأرباح والخسائر للسنة المنتهية ٢٠٠٨/١٢/٣١ بالشيفل الإسرائيلي
معدة من قبل المدقق الداخلي للشركة

| ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | البيان |
|--------------|-------------|---|
| شيفل جديد | شيفل جديد | |
| ٢٩١,١٩٩,٤٢٩ | ٢٥٦,١٢١,٨٤١ | المبيعات |
| ٢٢٣,٥٠٩٢,٦٦٠ | ١٩٥,٠١٥,٤٦٨ | ضريبة المكوس |
| ٦٧,٦٠٦,٧٦٩ | ٦١,١٠٦,٣٧٣ | مبيعات بدون مكوس |
| ٢٦,٩٨٥,١٥٦ | ٢١,٦٤٦,٧٣١ | مواد خام |
| ٤٠,٦٢١,٦١٣ | ٣٩,٤٥٩,٦٤٢ | الربح الإجمالي |
| | | المصاريف |
| ٦,٣٥٢,٦٧١ | ٧,٥٤٩,١٥٥ | رواتب المصنع |
| ٣,٢١٧,٠٦٠ | ٢,٢٤٠,٦٧٧ | مصاريف صناعية |
| ٩,٥٦٩,٧٣١ | ٩,٧٨٩,٨٣٢ | مجموع المصاريف الصناعية المباشرة (دون المواد الخام) |
| ٣١,٠٥١,٨٨٢ | ٢٩,٦٦٩,٨١٠ | الربح الإجمالي |
| | | المصروفات العامة |
| ٥,٩٨١,٧٢٩ | ٥,٨٠٦,٥١٦ | رواتب الإدارة وكافة الموظفين خارج المصنع |
| ١,١٩٢,٦٦٢ | ١,٠٧٣,٦٩٠ | تكلفة التقلبات وسيارات الشحن |
| ٩٤٦,٧٧٩ | ٨٦٩,٨٩١ | بريد وهاتف وقرطاسية |
| ١,٦٤٠,٤٢٥ | ١,٦٦٧,٠٦٣ | ماء وكهرباء ووقود ونقل مياه عادمة |
| ١,٥٢٧,٨٤٥ | ٢,٣٤٦,٢٣٠ | فوائد وعمولات بنكية |
| ٨٤٢,٤٠٣ | ١,٠٧٦,٦٦٥ | تأمينات (المصنع و مواد الخام والسيارات) |
| ٥١٤,٣٠٨ | ٤٣٥,٥١٩ | الهبات والتبرعات |
| ٦٤٦,٤٦٣ | ٦٣٤,٩٩٢ | توزيع وتسويق |
| ٢٦٤,٠٠٠ | ٤١٢,٥٠٠ | مصاريف سفر |
| ٢,٣٠٦,٨٢١ | ٢,٣١٣,٢٤٧ | استهلاكات الموجودات الثابتة |
| ٣٦١,٣٧٩ | ٣٨٢,١٤٨ | مصاريف دعائية |
| ٢٤٨,٦١٤ | ١٥٨,٦٩٦ | ايجارات |
| ٧٦٧,٥٢٠ | ٦٥٧,٨٠٤ | مصاريف حمامة واستشارات وتسجيل علامات تجارية |
| ١٢٩,٠٧٥ | ١٢٢,٩٩٨ | متفرقات |
| ٣٨١,٠٤٠ | ٥١,٩٩٤ | تكلفة دعائية وإعلانات في الصحف |
| ٤٦٨,٠٦٢ | ١,٠١٥,١٨٣ | تكلفة نقل البضائع من الموانئ والى مخازن الشركة الخارجية |
| ٢٩٧,٥٩٤ | ٢٣٢,٠٧١ | تكلفة اصلاح وترميم مباني الشركة |
| ١٨,٥٦٦,٧١٩ | ١٩,٢٠٩,٥٠٧ | مجموع المصاريف العامة (الغير صناعية) |
| ١٢,٤٨٥,٦٦٣ | ١٠,٤٦٠,٣٠٣ | مجموع أرباح الشركة المتحصلة من صناعة السجائر |
| ١١٧,٣٨٠ | ١٠١,١٧١ | دخل ناتج عن تأجير عقارات |
| ١٢,٦٠٢,٥٤٣ | ١٠,٥٦١,٤٧٤ | الربح الصافي |
| ٥٤,٥٥٩ | ٤,٨٦٢,٣٢١ | ايرادات اخرى |
| ١٢,٦٥٧,١٠٢ | ١٥,٤٢٣,٧٩٥ | مجموع الأرباح |
| ١٢,٦٥٧,١٠٢ | ١٥,٤٢٣,٧٩٥ | الربح الصافي القابل للتخصيص |
| ١,٩٠١,٢٢٨ | ١,٦٣٢,٩٤٤ | تسوية ملف ضريبة الدخل |
| ٧,٠٠٠,٠٠٠ | | أرباح الأسهم |
| ٣,٠١٩,٧٤٢ | ٢,٧٩٨,٨٢١ | الأرباح المتراكمة |
| | ٣,٠٠٠,٠٠٠ | احتياطي اختياري |
| | ١,٥٠٠,٠٠٠ | احتياطي اجباري |
| | ٦,٠٠٠,٠٠٠ | مخصص تغيير في العملة |
| ١٥,٩٨٠ | | فرق ضريبة الدخل - اقتطاعات الرواتب |
| | ٢٧١,٠٦٩ | البنك العقاري العربي |
| | ٩,٨٢٥ | تعديل في رصيد السنة السابقة |
| ٤٥,٧٨٧ | ٤٣,٣٩٥ | المصاريف والرسوم الإدارية |
| ٦٧٤,٣٦٥ | ١٦٧,٧٤١ | مخصص تعويض نهاية الخدمة |
| ١٢,٦٥٧,١٠٢ | ١٥,٤٢٣,٧٩٥ | |



Jerusalem Cigarette Co. Ltd.

INCOME STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2008

| Description | 2008 | 2007 |
|--|-------------------|-------------------|
| | NIS | NIS |
| SALES TRADE | 256,121,841 | 291,199,429 |
| BANDAROLL (EXCISE) | 195,015,468 | 223,592,660 |
| NET SALES | 61,106,373 | 67,606,769 |
| RAW MATERIAL COSTS | 21,646,731 | 26,985,156 |
| GROSS PROFIT | 39,459,642 | 40,621,613 |
| EXPENSES | | |
| FACTORY SALARIES | 7,549,155 | 6,352,671 |
| FACTORY EXPENSES | 2,240,677 | 3,217,060 |
| | 9,789,832 | 9,569,731 |
| TRADING PROFIT | 29,669,810 | 31,051,882 |
| OVERHEADS | | |
| SALARIES | 5,806,516 | 5,981,729 |
| TRANSPORT COSTS & MAINTENANCE | 1,073,690 | 1,192,662 |
| POSTAGE, TELECOMMUNICATIONS & STATIONERY | 869,891 | 946,779 |
| POWER, WATER & SEWAGE | 1,667,063 | 1,640,425 |
| BANK INTEREST & CHARGES | 2,346,230 | 1,527,845 |
| INSURANCE | 1,076,665 | 842,403 |
| DONATIONS | 435,519 | 514,308 |
| DISTRIBUTION COSTS | 634,292 | 646,463 |
| TRAVEL COSTS | 412,500 | 264,000 |
| DEPRECIATION | 2,313,247 | 2,306,821 |
| PROMOTIONAL COSTS | 382,148 | 361,379 |
| WAREHOUSE RENTAL | 158,696 | 248,614 |
| AUDIT & LEGAL & PROFESSIONAL FEES | 657,804 | 767,520 |
| MISCELLANEOUS | 122,798 | 179,075 |
| ADVERTISING | 5,194 | 381,040 |
| TRANSPORT COSTS | 1,015,183 | 468,062 |
| PROPERTY REPAIRS | 232,071 | 297,594 |
| | 19,209,507 | 18,566,719 |
| NET TRADING PROFIT | 10,460,303 | 12,485,163 |
| RENTAL INCOME | 101,171 | 117,380 |
| NET PROFIT | 10,561,474 | 12,602,543 |
| NON TRADING INCOME | 4,862,321 | 54,559 |
| TOTAL PROFIT | 15,423,795 | 12,657,102 |
| PROFIT FOR DISPOSAL | 15,423,795 | 12,657,102 |
| INCOME TAX PROVISION | 1,632,944 | 1,901,228 |
| DIVIDEND | | 7,000,000 |
| RETAINED PROFIT | 2,798,821 | 3,019,742 |
| VOLUNTARY RESERVE | 3,000,000 | |
| MANDATORY RESERVE | 1,500,000 | |
| PROVISION FOR CURRENCY VARIATION | 6,000,000 | |
| PAYROLL TAX DIFFERENCE 2005 | | 15,980 |
| ARAB LAND BANK | 271,069 | |
| PRIOR YEAR ADJ | 9,825 | |
| DIRECTORS FEES & EXPENSES | 43,395 | 45,787 |
| COMPENSATION PROVISION | 167,741 | 674,365 |
| | 15,423,795 | 12,657,102 |

Jerusalem Cigarette Co. Ltd.
BALANCE SHEET AS AT 31ST DECEMBER 2008

| Description | 2008 | 2007 |
|---|--------------------|--------------------|
| | NIS | NIS |
| FIXED ASSETS | | |
| LAND BUILDINGS & EQUIPMENT | 26,112,657 | 25,320,579 |
| CURRENT ASSETS | | |
| DEBTORS | 33,796,457 | 16,457,834 |
| STOCKS | 51,468,625 | 57,295,480 |
| INVESTMENTS | 57,958,082 | 54,303,325 |
| ADVANCE PAYMENTS | 419,545 | 82,885 |
| | 143,642,709 | 128,139,524 |
| TOTAL ASSETS | 169,755,366 | 153,460,103 |
| CURRENT LIABILITIES | | |
| CASH & BANK BALANCES | 14,675,807 | 22,521,410 |
| CREDITORS | 69,572,182 | 36,249,455 |
| INCOME TAX LIABILITY | 1,640,878 | 5,897,572 |
| UNPAID DIVIDEND | 5,400,869 | 9,138,291 |
| EMPLOYEES COMPENSATION | 3,236,460 | 3,072,590 |
| ACCRUALS | 5,841,576 | 13,385,308 |
| TOTAL LIABILITIES | 100,367,772 | 90,264,626 |
| NET ASSETS | 69,387,594 | 63,195,477 |
| CAPITAL & RESERVES | | |
| SHARE CAPITAL | 29,970,751 | 29,970,751 |
| PROVISION FOR CURRENCY VARIATION | 6,000,000 | |
| DIVIDEND | - | 7,000,000 |
| RETAINED PROFIT | 5,711,859 | 3,019,742 |
| RESERVES - MANDATORY | 11,158,170 | 9,658,170 |
| RESERVES - VOLUNTARY | 16,546,814 | 13,546,814 |
| TOTAL CAPITAL & RESERVES | 69,387,594 | 63,195,477 |
| TOTAL LIABILITIES & CAPITAL/RESERVES | 169,755,366 | 153,460,103 |

Jerusalem Cigarette Co. Ltd.
INCOME STATEMENT FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2008

| Description | 2008 | 2007 |
|--|-------------------|-------------------|
| | JD | JD |
| SALES | 50,279,080 | 49,877,819 |
| LESS: COST OF SALES | | |
| BALANCE TO BEGIN FINISHED GOODS | 1,554,431 | 1,585,524 |
| ADD COST OF PRODUCTION | 45,102,613 | 45,683,846 |
| | 46,657,044 | 47,269,370 |
| LESS BALANCE TO END FINISHED GOODS | 1,004,802 | 1,554,431 |
| COST OF SALES | 45,652,242 | 45,714,939 |
| GROSS PROFIT | 4,626,838 | 4,162,880 |
| LESS EXPENSES | | |
| SALES AND MARKETING | 603,645 | 636,523 |
| GENERAL AND ADMINISTRATION | 1,971,998 | 1,702,721 |
| TOTAL EXPENSES | 2,575,643 | 2,339,244 |
| NET INCOME BEFORE OTHER REVENUES AND EXPENSES | 2,051,195 | 1,823,636 |
| OTHER REVENUES | 1,336,275 | 358,623 |
| LESS: OTHER EXPENSES | 339,289 | - |
| NET INCOME BEFORE TAX | 3,048,181 | 2,182,259 |
| INCOME TAX PROVISION | 322,716 | 327,798 |
| NET INCOME BEFORE ALLOCATION | 2,725,465 | 1,854,461 |
| LESS ALLOCATIONS | | |
| MANDATORY RESERVE | 304,818 | |
| BOARD OF DIRECTORS RENUMERATION | 8,250 | 8,250 |
| INCOME TAX SETTLEMENT PRIOR YEARS | | 19,579 |
| ARAB LAND BANK SETTLEMENT | 56,709 | |
| PAYROLL TAX DIFFERENCE YEAR 2005 | | 2,932 |
| COMPENSATION PROVISION | 31,584 | 123,737 |
| CURRENT YEAR NET INCOME | 2,324,104 | 1,699,963 |

Jerusalem Cigarette Co. Ltd.
BALANCE SHEET AS AT 31ST DECEMBER 2008

| Description | 2008 | 2007 |
|--|-------------------|-------------------|
| ASSETS | JD | JD |
| CURRENT ASSETS | | |
| CASH & BANK BALANCES | 712,660 | 35,444 |
| TRADE DEBTORS | 6,363,483 | 3,051,955 |
| INVENTORIES | 10,171,665 | 9,878,531 |
| PREPAYMENTS | 78,995 | 57,667 |
| TOTAL CURRENT ASSETS | 17,326,803 | 13,023,597 |
| NON CURRENT ASSETS | | |
| PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT | 4,478,129 | 4,347,209 |
| INVESTMENT PROPERTY | 844,077 | 844,077 |
| INVESTMENT IN COMPANY SHARES | 8,460,652 | 9,008,091 |
| TOTAL NON CURRENT ASSETS | 13,782,858 | 14,199,377 |
| TOTAL ASSETS | 31,109,661 | 27,222,974 |
| LIABILITIES AND SHAREHOLDERS EQUITY | | |
| CURRENT LIABILITIES | | |
| DUE TO BANKS | 5,586,648 | 4,167,812 |
| TRADE CREDITORS | 5,244,136 | 5,971,203 |
| ACCRUALS | 1,172,956 | 2,475,260 |
| BANDAROL | 4,838,259 | 1,965,812 |
| INCOME TAX LIABILITY | 304,118 | 983,570 |
| UNEARNED REVENUES | 19,049 | |
| BOARD OF DIRECTORS RENUMERATION | 31,214 | 14896 |
| VAT | 609,312 | 421,412 |
| TOTAL CURRENT LIABILITIES | 17,805,692 | 15,999,965 |
| NON CURRENT LIABILITIES | | |
| BANK LOANS | 1,638,950 | - |
| EMPLOYEES COMPENSATION | 609,388 | 531,461 |
| TOTAL LIABILITIES | 20,054,030 | 16,531,426 |
| SHAREHOLDERS EQUITY | | |
| SHARE CAPITAL | 7,000,000 | 7,000,000 |
| RESERVES - MANDATORY | 2,054,818 | 1,750,000 |
| RESERVES - VOLUNTARY | 2,270,731 | 2,270,731 |
| RETAINED EARNINGS | 5,096,242 | 4,058,473 |
| CUMELATIVE EFFECT OF CHANGES IN FAIR MARKET VALUE | -6,485,073 | -5,260,193 |
| JD REVALUATION ACCOUNT | 1,118,913 | 872537 |
| TOTAL SHAREHOLDERS EQUITY | 11,055,631 | 10,691,548 |
| TOTAL LIABILITIES & SHAREHOLDERS EQUITY | 31,109,661 | 27,222,974 |

remaining after recommendation 3-5 above, as retained profits to be kept on JCC's Balance Sheet.

Finally, we cannot but praise God Almighty for his blessings and guidance in these difficult times. We thank all the employees of JCC and sister companies for all their dedication and hard work. We thank the Palestinian consumer for his consistent support of national products and local producers. Last but not least, we thank the shareholders of JCC for their unstinting support of JCC in all circumstances.

We pray to God that our next meeting would be held in atmosphere of national reconciliation and unity between brother and brother without which our steadfast people cannot hope to attain its legitimate rights.

May God's Peace be with you all.

“Mohammad Ali” M. Alami Ph.D
Chairman Of The Board Of Directors
Azariyeh – Jerusalem
28 April, 2009





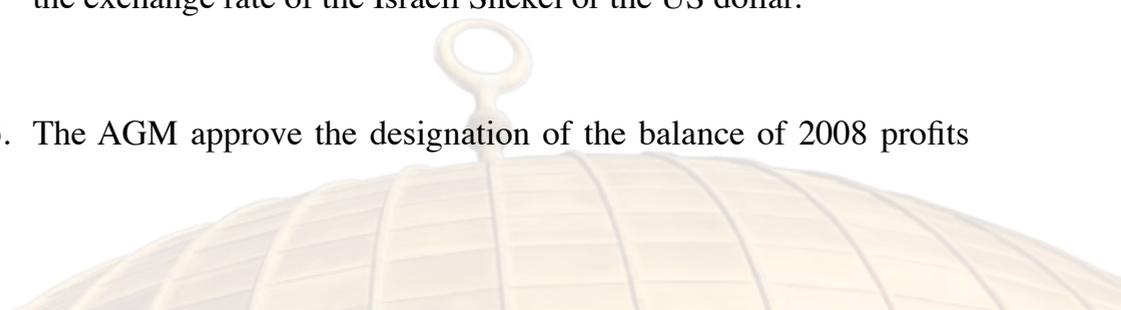
from United (around 4.95 million shekels) JCC's overall net profit has risen to NIS15,423,795 – exceeding net profits for 2007 by 22%.

Therefore, in accordance with all the factors explained above; and in view of the need to reinforce the liquidity position of JCC to create a reserve against further deterioration of general economic and financial conditions as well as guarding against unpredictable foreign exchange fluctuations and the resurgence of inflation, the Board of JCC recommends that no dividends should be paid at the present time. Instead, profits should be retained within the company and allocated to various reserves and provisions as shown below.

Recommendations of the Board of JCC

The Board recommends that :

1. The AGM approve the Report of the Board for the Financial Year 2008.
2. The AGM approve the Financial Accounts included in the Report including the Balance Sheet and the Profit & Loss Statement for FY 2008.
3. The AGM approve the Board's recommendation to restore the routine allocation of 10% of annual profits to Mandatory Reserves.
4. The AGM approve the Board's recommendation of allocating 20% of profits to Voluntary Reserves.
5. The AGM approve the setting up of a new Special Voluntary Reserve to the value of six million Israeli shekels (around one million Jordanian dinars) to guard against any significant deterioration of the exchange rate of the Israeli Shekel or the US dollar.
6. The AGM approve the designation of the balance of 2008 profits



who built an illegal and unlicensed construction on the land. After years of pursuing the matter in the courts, the courts, on first judgement and after appeal, have rejected the trespasser's claims of ownership, and ordered him to remove the illegal construction.

The Development of Storage Facilities at JCC

As of March 2006, JCC commenced the construction of stores on land owned by. This land is adjacent to JCC's factory building on the east side. The Management has deliberately paced the project so that immediate use is made of all stages as they attain completion. Over 12,000 square meters were built from March 2006 till the end of 2008 - 75% of which is currently being used for the storage of raw tobacco and other materials. It is planned that parts of the building will be leased to United for storage of goods and parking for its sales cars and lorries. The total cost of construction to date is NIS8,931,000 out of which NIS2,965,000 have been disbursed during 2008.

Profit & Loss and other Financial Accounts for the Financial Year 2008

Enclosed are the audited Financial Accounts as prepared by the duly constituted external auditors of JCC. These accounts are denominated in Jordanian dinars as mandated by the Palestinian Capital Market Authority and Palestine Securities Exchange. However, we have also enclosed a summary, prepared by our internal auditors, of the same accounts denominated in shekels in order to show the financial situation of the company in a more relevant and accurate way.

The enclosed accounts show that JCC's net profit derived from the production and sale of cigarettes have declined by around two million shekels in 2008. It has been already mentioned that this was largely due to the loss of the Gaza market in 2007. But due to the rise in income (before tax and other allocations) derived from other sources especially dividends



and present, has been fully paid up. For the Financial Year 2008, United has paid dividends of which JCC's share has amounted to 4.95 million Israeli shekels. This dividend has contributed to raising JCC's overall profits to exceed those of 2007.

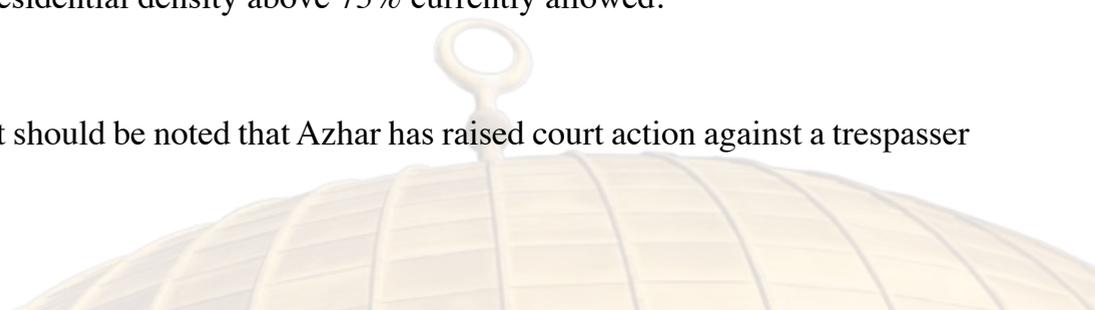
As for the distribution of non-tobacco products, United, as at early 2009, is selling tens of brands and product lines. Some of these brands are owned by United and others are owned by importers and/or manufacturers. Early indications are that sales of these non-tobacco products are consistently rising in spite of their recent introduction.

Azhar Company for Real Estate Development

JCC owns 50% of the issued share capital of this private company which is registered in Jerusalem. Azhar's shareholders, including JCC, advanced a loan to Azhar for the purpose of buying land, 15 dunums in area, in Beit Hanina inside the zoned area of Jerusalem. At the time of purchase, the said land had not been parcelled yet, although it was officially zoned for residential building by the Jerusalem Municipality. However, by early 2009 the Municipality completed its zoning for the area containing the land, and it has been possible to obtain definite and accurate information regarding land use.

This information states that the original land of fifteen dunums has been re-incorporated with other plots of adjacent land and then re-partitioned in such a way that Azhar ended up with three adjacent plots totalling 7808 square meters with allowable residential density of 75% i.e. 5856 square meters. Azhar is pursuing the matter further with the Jerusalem Municipality with a view to enlarge the area allocated to it after the re-parcellation and secondly to significantly raise the allowable residential density above 75% currently allowed.

It should be noted that Azhar has raised court action against a trespasser



| | 2007 | 2008 |
|--|------------|------------|
| | NIS x 1000 | NIS x 1000 |
| Manufacturing Salaries | 6,353 | 7,549 |
| Other manufacturing costs | 3,217 | 2,241 |
| Other salaries (Administration, Sales, & others) | 5,982 | 5,807 |
| Phone, postage & stationery | 947 | 870 |
| Electricity, fuel for manufacturing, gas & water | 1,640 | 1,667 |
| Petrol & diesel for cars & car maintenance | 1,193 | 1,074 |
| Transport of goods from port and between stores | 468 | 1,015 |
| Legal, consultancy & trade mark registrations | 768 | 658 |
| Donations to charity | 514 | 436 |
| Depreciation | 2,307 | 2,313 |
| Bank interest & charges | 1,528 | 2,346 |
| Insurances (factory, raw material & cars) | 842 | 1,077 |
| Total of general non-manufacturing expenses | 18,567 | 19,210 |
| Total direct manufacturing costs (excluding raw materials) | 9,570 | 9,790 |
| Total company expenses | 28,137 | 29,000 |
| Net profit from manufacture and sale of cigarettes | 12,485 | 10,460 |

The above figures clearly indicate the need for further efforts to reduce general expenses during 2009, especially as the loss of the Gaza market does not allow us to spare any effort in this regard. The drop in profits from the manufacture and sale of cigarettes is an added incentive to match the level of expenses to that of sales. The recommendation of the Board regard retaining profits of 2008 will no doubt reduce one of the most important sources of these expenses, namely bank interest and charges.

United Company for International Trade

This unquoted limited liability company was established a few years ago for the purpose of distributing the products of JCC as well as non-tobacco products. As at the end of 2007, United's share capital was one million Jordanian dinars, 90% of which were held by JCC. At the beginning of 2008 share capital was doubled to two million dinars, with JCC holding reduced to 75% of the new total. An allied company (Arab Investors Ltd) holds the remaining 25%. All United share issue, past



its annual accounts in Israeli Shekel, we hereby present the accounts denominated in shekels for the benefit of the shareholders and to keep them in the picture. All arguments and conclusions presented in this Report are based on the accounts denominated in shekels as presented by the internal auditor of JCC.

Sales as measured in the number of packets have fallen in 2008 compared to 2007. All this fall is accounted for by our inability to ship our products to Gaza as we have been allowed to up to the middle of 2007. There are no indications that this ban on sending cigarettes from the West Bank to Gaza will end in the near future.

However, in spite of the fall in the volume of sales in 2008, unit production costs have fallen, in large measure due to the purchase by JCC of large quantities of raw tobacco when tobacco world prices were very low. Tobacco prices have risen significantly since, and the indications are that there are crop shortages for the 2008-2009 season. World tobacco prices may rise further still.

As for other raw materials, JCC always strives to obtain best prices. Printed cardboard for example was imported from Canada at a landed price significantly lower than similar prices from Europe.

Although JCC has kept control of general manufacturing and administrative costs, bank interest and charges and the cost of insurances have risen significantly, causing the total cost to rise by around NIS 850,000. Below is an outline comparison of the main items of expenditure under this heading for the years 2007 and 2008.



As for future years, and in order to reinforce liquidity further still, the Board is recommending that JCC should re-institute the past practice of routinely allocating 10% of net profit towards Mandatory Reserves. JCC stopped this practice years ago when Mandatory Reserves reached 25% of share capital. The Board recommends that this practice, once re-instituted, should continue in the future until the mandatory reserves reach 100% of share capital as allowed by current company law. Prevention is indeed better than cure.

Markets, Sales and Expenses

We have mentioned in previous annual reports that all company sales as well as the vast majority of its purchases are not made in Jordanian dinars, but in Israeli shekels and foreign currencies. If you add to this the extreme volatility in exchange rates which we have witnessed over the last year, it becomes clear that the presentation of JCC's annual accounts in Jordanian dinars as opposed to the Israeli shekel could seriously confuse the picture and may lead to faulty conclusions. The following is an example

| | 2007 | 2008 | Change | 2007 | 2008 | Change |
|--------------------------------------|-------------|-------------|--------|------------|------------|--------|
| | NIS | NIS | % | JD | JD | % |
| Sales | 291,199,429 | 256,121,841 | -12% | 49,877,819 | 50,279,080 | 1% |
| Excise Duties | 223,592,660 | 195,015,468 | -13% | 38,306,839 | 37,997,060 | -1% |
| Raw Materials Cost | 26,985,156 | 21,646,731 | -20% | 3,890,599 | 4,298,856 | 10% |
| Net Profit before Allocations | 12,657,102 | 15,423,795 | 22% | 1,854,461 | 2,725,465 | 47% |

The obvious discrepancies in the table above shows clearly that to present annual accounts in a currency different from the one used for the vast majority of that company's transactions will inevitably lead to unsound analysis and faulty conclusions. We call on the Palestinian Capital Market Authority (PCMA) to reconsider its views on the matter and to allow the presentation of annual accounts in the currency most relevant to each company. Because JCC keeps its books and prepares



One should not overlook that crisis management, no matter how efficient and well directed, does not negate the supreme value of pre-emption and forward planning. In times of financial crisis, the primacy of maintaining adequate liquidity increases further still. Fixed assets – (e.g. land, machinery, real estate etc.), even financial investments (e.g. stocks and shares) – cannot be sold quickly into an illiquid market without incurring severe losses. It is far better to keep as many short term assets as possible – in the form of bank balances or current assets (e.g. finished goods inventories, raw materials, credit-worthy debtors and prepayments to suppliers etc.) Here one should compare 12-month short term liquid assets to 12-month short term liquid liabilities (e.g. payment commitments to suppliers, lenders, taxes etc. falling due within one year) to arrive at a ratio of short term assets to short term liabilities. This ratio is a good indicator of the soundness or otherwise of the company's liquidity position.

JCC's position in this regard (based on the Israeli Shekel and not on the Jordanian Dinar so as not to confuse the picture with movements in exchange rates) shows that at the end of 2008 the ratio of short-term assets to liabilities was 91% as opposed to 90% at the end of 2007. Historically, such a ratio – in ordinary circumstances- is not worrisome. But current circumstances for the world economy as a whole are far from ordinary. Therefore, in keeping with the policy of self reliance, JCC's Board of Directors recognises that the company's liquidity position should be reinforced further to better cope with expected problems as well as with unforeseen emergencies. The Board estimates that it is possible to raise the ratio of short term assets to liabilities to 98% through retaining all profits realised in 2008 (after allowing for taxes, employee compensations and other similar unavoidable commitments) and allocating such retained profits to various reserves and provisions as explained below.



attached to real estate loans preferring prudence and caution. Moreover, when compared with most others, the average Palestinian has acquired through bitter and repeated experience of catastrophe a high propensity to save as well as high aversion to financial risk. This explains the paradox that the majority of Palestinian banks are awash with liquidity looking for local safe and secure borrowers.

Although the financial and economic hurricanes have not reached our shores yet, it is not difficult to see that the donor countries which provide the bulk of the income for the Palestinian Authority might have problems keeping up the level of the donations that have prevailed hitherto. The same goes for remittances of Palestinian expatriates working in the Gulf, Europe or the USA. Not only could we expect remittances to fall, but there could be reverse population movements towards the Palestinian territories as Palestinian workers lose their jobs and residence permits abroad. Add to that one should expect a fall in tourism as well as the effects on the Palestinian economy of the very noticeable slowdown in the Israeli economy and rising unemployment there.

The above factors demand the utmost caution on the part of businesses, public and private. The most severe threat is the drying up of the various sources of funding (bank loans, overdraft facilities, supplier credits, insurance etc) needed to keep the wheels turning. This is followed by the inevitable fall in consumer purchasing power. Eventually and not in the too distant future there is the spectre of inflation and a drastic reduction in the value of the US dollar (accompanied by the Jordanian Dinar which shadows it) and the attendant high interest rates that usually accompany such currency crisis. All these expected, and unexpected, dangers demand that we should be as self-reliant as possible in raising finance from internal sources.



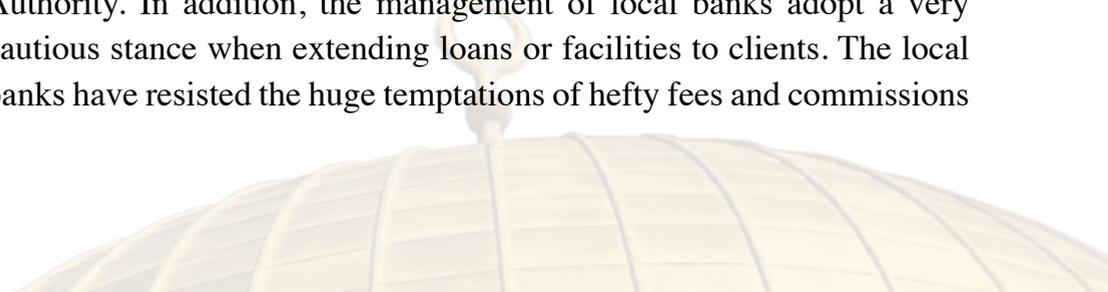


Borrowing figures like these will inevitably constrain the ability of governments to borrow further in order to stimulate their economies – especially in view of the seriously diminished tax receipts that accompany the fall in private incomes and corporate profits. A damaging scramble for scarce loans from lenders willing to lend might ensue as the various public and private corporations come under mounting pressure to borrow to stay afloat.

The economic inter-dependence of most economies nowadays means that no economy will flourish in isolation from the large economic blocs. It is not difficult therefore to see that the economies and standards of living of the average citizen in most countries will, to say the least, stagnate for quite a few years, and perhaps get worse before they get better. It is very probable that when the crisis finally ends, the picture might be radically different to that of today. While USA and Europe will eventually recover and remain the strongest world economies, they may find China and India as well as Japan seriously competing for an equitable place under the sun.

It is probable that we are living through truly historical times of deep and lasting changes – the kind of transformative and epochal shifts in world centre of gravity that the world has not seen since the rise of the west five centuries ago. Nobody can, nobody will, escape the consequences.

Unexpectedly, the world financial crisis has not, so far, had a major direct impact on the Palestinian or Jordanian scenes. Some would argue that both economies are too insignificant to be affected. The truth is that a set of factors have contributed to this. Primary among them is the conservative lending policies and strict supervision of the banks imposed by the Jordanian Central Bank and the Palestinian Monetary Authority. In addition, the management of local banks adopt a very cautious stance when extending loans or facilities to clients. The local banks have resisted the huge temptations of hefty fees and commissions



Directors Report for the Financial Year 2008

Dear Shareholders,

We welcome you to this AGM to discuss the various topics enumerated in the agenda appended to your copy of the Report.

The world financial crisis started to clearly manifest itself by early 2008. By the end of the year however, the dam had burst and swept away many a giant of international finance as well as numerous smaller ones, especially in the West. The collapse of these Western institutions was swiftly followed by the collapse of financial institutions all over the world causing gigantic losses to all types of investors. In turn the financial collapse quickly hit the economies of most nations causing a severe downturn in economic activity, sharply rising unemployment and drastic falls in consumer purchasing power. The credit crunch and the accompanying economic downturn now carry a very serious threat of turning into a downward spiral as these crisis feed on each other.

The major direct cause of the crisis is undoubtedly the decade long wave of imprudent over-lending extended by the banks and other financial institutions to individuals and corporations – both private and public. Western governments themselves, with rare exceptions, have been guilty of borrowing fantastic sums. In Ireland for example, the external debt reached 2.3 trillion US\$ by the end of 2008 – eight times the gross domestic product (GDP) or \$550,000 for every Irish man, woman and child. As for other western countries, Belgium and the UK have external debt of three times GDP, Holland, Switzerland and Austria twice GDP, France, Germany, Spain and the Scandinavian countries more than annual GDP. In the US external borrowing is almost the same as its GDP.



BOARD OF DIRECTORS

Chairman

Mohammad M. Alami, Ph.D.

Deputy Chairman

Issa M. Alami, Ph.D.

Members

Salem Khalil Hanania

Ayoub.Y.A. Rabah

Omar M. Alami

Walid Abdel Jabbar Badarneh

Wafa Izzeddin Bader Dajani

Saleem Baker Hashem

Kaddoumi Trade & Industry Co. Ltd.

Jerusalem Investment Co. Ltd.

Arab Investors Co. Ltd.





Jerusalem Cigarette Company Ltd.

Annual Report 2008

P.O.Box 19594, Jerusalem 91194
Tel. 02 2799777, Fax. 02 2799770

Website: www.jerucig.com

Email: inform@jerucig.com

